



## **TASEKIRJA**

**31.12.2014**

**Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy**

**Y-tunnus 1036087-8**

Tämä asiakirja on säilytettävä 31.12.2024 saakka

Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy  
Sepänkatu 4  
40100 Jyväskylä  
puh. 020 771 5600, fax. 020 771 5694  
Y-tunnus 1036087-8

**Sisällysluettelo****Tilikausi 1.1.- 31.12.2014**

	Sivut
Toimintakertomus	1-5
Tase	6
Tuloslaskelma	7
Rahoituslaskelma	8
Liitetiedot	9-12
Tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitus	13
Luettelo käytetyistä tilikirjoista	14

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2014

### Toimintaympäristö ja liiketoimintojen kehitys

Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy (myöhemmin Jykes) on Jyväskylän seudun neljän kunnan – Jyväskylän, Laukaan, Muuramen ja Uuraisten – omistama, vuonna 1996 perustettu elinkeinoyhtiö. Jykesin toiminta-ajatuksena on kehittää Jyväskylän seudun ja ympäristökuntien yrityselämää ja elinkeinoyhteistyötä. Jykes luo mahdollisuuksia ja edellytyksiä kannattavan liiketoiminnan ja työpaikkojen syntymiselle tarjoamalla asiantuntijuutta, tukea ja verkostoja seudun yrityksille.

Jykes toteuttaa toiminta-ajatustaan tarjoamalla kasvu-, kehittämis-, kansainvälistymis- ja sijoittumispalveluita sekä yritysten neuvontapalveluita omistajakunnissa sijaitseville pk-yrityksille. Lisäksi Jykes tarjoaa aktiivisesti liiketoimintamahdollisuuksia verkostojensa kautta seudun yrityksille. Jykes on aktiivinen liiketoimintaympäristön kehittäjä Jyväskylän seudulla.

Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy on Jyväskylän, Muuramen, Laukaan ja Uuraisten omistama elinkeinoyhtiö. Jyväskylän omistusosuus on 80,13 %, Laukaan omistusosuus on 12,80 %, Muuramen kunnan 4,92 % ja Uuraisten kunnan omistusosuus on 2,15 %.

Yhtiössä on saman lajisia osakkeita nimellisarvoltaan 1 681,88 (ei tarkka arvo), yhteensä 1 117 kappaletta.

Jykesin liikevaihto oli kertomusvuonna 6,1 miljoonaa euroa (7 miljoonaa euroa v. 2013). Jyväskylällä Innovation Oy purettiin selvitysmenettelyn kautta, loppuselitys annettiin 10.12.2014. Tämän vuoksi kertomusvuodelta ei ole tehty konsernitilinpäätöstä. Jykes kuuluu tytäryhtiönä konserniin, jonka emoyhtiö on Jyväskylän kaupunki.

Jykesin omistajat Jyväskylän kaupunki, Laukaa, Muurame ja Uurainen ostivat Jykesiltä elinkeinopalveluja kertomusvuoden aikana 4,4 miljoonalla eurolla eli omistajakuntien osuus Jykesin liikevaihdosta 72 %. Jykesin omien asiantuntijapalvelujen myynnistä kertyi 0,6 miljoonaa euroa. EU:sta ja muista julkisista lähteistä saatiin hankerahoitusta yhteensä 1,1 miljoonaa euroa.

Henkilöstökulujen määrä vuonna 2014 oli 2,5 miljoonaa euroa, eli 41 % liikevaihdosta. Kertomusvuonna henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 40 ja vuonna 2013 henkilöstön lukumäärä oli 45.

### Kertomusvuoden keskeisimmät toimet

Työ- ja elinkeinoministeriön käynnistämän Innovatiiviset kaupungit 2014–2020 (INKA) -ohjelman kyberturvallisuusteeman kansalliseksi vetäjäksi on valittu Jyväskylä. Ohjelma käynnistyi vuoden 2014 alussa ja sitä koordinoi Tekes. Jyväskylän kyberturvallisuusohjelmaa toteuttaa Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy. Lisäksi Jyväskylä osallistuu kumppanina biotalousohjelmaan, jonka vetovastuu on Joensuulla. INKA-hankkeiden toiminta alkoi vuoden 2014 alussa, Jykes rekrytoi kyberturvallisuusohjelmaan kaksi henkilöä, johtajan sekä projektipäällikön ja biotalousohjelmaan yhden henkilön, kehittämisspäällikön. Tekesin INKA-jatkohankkeen

valmistelu aloitettiin, koskien toimia 30.6.2016 saakka. Jykes osallistui omalla osastolla Kyber-turvallisuusmessuille 3.–5.9.2014 Jyväskylän Paviljongissa.

Jyväskylän Yritystehtas aloitti toimintansa Vanhan Juomatehtaan tiloissa. Jykes rekrytoi yhden henkilön valmistelemaan uusien tilojen käyttöönottoa ja Yritystehtaan käynnistämistä. Tuhansien Järvien Uusyrityskeskukseen henkilökunta muutti Yritystehtaalte alkusyksystä 2014. Yritystehtas, jonka toimintaa Jykes koordinoi, on yritysten alkuvaiheen kehittämisessä mukana olevien keski-suomalaisien toimijoiden yhteistyön paikka. Toiminta-ajatus on tarjota apua ja valmennusta yrittäjiksi aikoville sekä ideasta kasvuun sparrausta kasvuhaluukaille. Yritystehtaan toiminnalla pyritään parantamaan koko alueen elinvoimaisuutta tekemällä yrittämisestä Jyväskylän seudulla entistä houkuttelevampaa ja sytyttävämpää.

Jyväskylän kaupunginhallituksen päätöksellä elinkeinopolitiikan kokonaisuudesta ja toiminnan organisoitumisesta tilattiin ulkoinen arviointi. Arvion toteutti Finnish Consulting Group Oy (FCG) vuoden 2014 alussa. Jyväskylän kaupunki pyysi Jykesin muita osakaskuntia antamaan lausunnot Jykesin roolin tarkentamista varten. Jykesin uuden toimintamallin valmisteluun nimettiin ohjausryhmä sekä työryhmä. Selvitystyö valmistuu alkuvuodesta 2015.

Protomo-hanke päättyi 31.12.2014. Protomon tavoitteena oli tarjota toimintaympäristö sekä luoda uusia mahdollisuuksia, yrityksiä ja työpaikkoja vapaina oleville, kasvuyrittäjyydestä kiinnostuneille osaajille. Protomo syntyi vastaamaan rakennemuutoksen asettamiin haasteisiin, malli pilotoitiin Jyväskylässä ja se levisi nopeasti kymmenen toimipisteen kansalliseksi verkostoksi. Jyväskylän seudulle Protomo-toiminnan tuloksena syntyi yli 80 uutta yritystä.

Yksi kertomusvuoden uusista avauksista oli arktisten alueiden mahdollisuuksien selvittäminen seudun yrityksille. Norjalaisten ostovoima, infrastruktuurin rakentaminen ja kaivannais-teollisuus houkuttelevat suomalaisia. Jykes järjestämä Norjan kaupan tilaisuus yhdessä Finpron asiantuntijoiden kanssa sai erittäin hyvän vastaanoton alueen yrittäjiltä loppuvuodesta 2014. Arktisten alueiden toiminta saa jatkoa 2015, kun yritysryhmä lähtee Tromssaan vientikauppaa edistävälle Jykesin koordinoimalle matkalle.

Kaksivuotinen Pietarista elinvoimaa -hanke jatkui vuoden 2014 loppuun saakka. Hankkeen tavoitteena oli tehdä Keski-Suomen elinkeinoelämää ja alueen osaamista tunnetuksi Pietarissa. Hankkeen ajan Venäjä-toimintojen yhteyspäällikkö työskenteli Jykesin Pietarin toimistolla, josta hän siirtyi työskentelemään takaisin Jyväskylään hankkeen päätyttyä. Yleinen Venäjän suhdannetilanne vaikeutti hankkeen toimia ja asetettuihin tavoitteisiin pääsemistä. Verkon-ton muodostaminen ja rakentaminen Pietariin puolestaan onnistui.

Kasvu- ja kehittämispalvelu (Kake-hanke) koostui kehittämistuesta ja henkilöstön koulutuspalvelusta, joissa julkinen tuki oli noin 50 %. Vuonna 2014 tuella toteutettiin kesäkuun loppuun mennessä 49 kehittämis- ja koulutushanketta volyymiltaan 350 000 euroa. Hankkeilla tuettiin muun muassa innovaatioiden ja uusien tuotteiden kaupallistamista, kansainvälistymistä, ammatillista lisäkoulutusta sekä avainhenkilöiden koulutusta. Kasvu- ja kehittämispalvelun Kake-hanketta osarahoitti Euroopan unioni (ESR) ja rahoituksen myönsi Keski-Suomen ELY-keskus. Hankkeen toteutusaika oli 1.7.2011–30.6.2014.

Sijoittumispalvelut hakee uusia Jyväskylän seudulle sijoittuvia yrityksiä. Vuonna 2014 alueelle

sijoittui 10 uutta yritystä, joiden työllisyysvaikutuksen arvioidaan olevan 60 uutta työpaikkaa. Sijoittuneiden yritysten investoinnit alueelle 2014 olivat arviolta 4 milj. euroa. Sijoittumispalveluilla lisää yrityksiä ja työpaikkoja -hankkeeseen haettiin lisää aikaa henkilövaihdojen takia ja hanke jatkuu 30.4.2015 saakka. Hankkeessa kootaan yhteen yrityssijoittumisen kannalta tärkeät toimijat ja kehitetään alueen sijoittumispalvelumalli.

Jykes on luonteeltaan välittäjäorganisaatio eikä sillä ole omaa merkittävää t&k-toimintaa.

Yhtiö ei maksa tulospalkkioita.

#### Tunnusluvut

Tunnusluku	Yhtiö 2014	Yhtiö 2013	Yhtiö 2012
Liikevaihto (milj. €)	6,1	7,0	8,3
Liiketulos (milj. €)	0,06	0,04	0,5
Omistajakuntien kuntarahoituksen osuus lv:stä	72 %	71 %	67 %
Omavaraisuusaste	77,9 %	78,6 %	78,4 %
Oma pääoman tuotto	0,1 %	-3,1 %	16,8 %
Henkilöstö keskimäärin	40	45	49
Palkat ja palkkiot (milj. €)	2,0	2,2	2,3

#### Tulevaisuuden näkymät

Jykes vastaa tulevana vuonna omistajakuntiensa elinkeinopoliittisten linjausten toteuttamisesta, elinkeinoyhteistyöstä sekä tarjoaa neuvontapalveluita sekä kasvu-, kehittämis-, kansainvälistymis- ja sijoittumispalveluita omistajakunnissa sijaitseville pk-yrityksille. Jykes on sekä aloitteentekijä että pitkäjänteinen yhteistyökumppani Jyväskylän seudun elinkeinotoiminnassa.

Jyväskylän kaupunginhallituksen tilaaman ja Finnish Consulting Group Oy:n (FCG) toteuttaman selvitystyön pohjalta käynnistynyt Jykesiä koskeva selvitystyö ja uuden toimintamallin valmistelu jatkuu vuonna 2015. Jykesin uuden toimintamallin valmisteluun nimettiin ohjausryhmä sekä työryhmä. Selvitystyö valmistuu alkuvuodesta 2015. Jyväskylän kaupunki on terävöittänyt omia elinkeinoelämään liittyviä toimiaan ja perustanut elinkeinoyksikön 1.1.2015. Jykesin selvitystyön yhteydessä hiotaan myös elinkeinotoimintaan liittyvää yhteistyötä ja varmistetaan, että päällekkäistä työtä ei tehdä eri yksiköissä. Kun päätökset ja taloudelliset linjat varmistuvat, voi Jykesin hallitus aloittaa Jykesin strategian päivittämisen ja jalkauttamisen.

Jyväskylä vetää ja toteuttaa Työ- ja elinkeinoministeriön Innovatiiviset kaupungit 2014–2020 (INKA) -ohjelman kansallista kyberturvallisuusohjelmaa. Jyväskylän kyberturvallisuusohjelmaa toteuttaa Jykes. Lisäksi Jyväskylä osallistuu kumppanina biotalousteemaan. Jykes osallistuu Kyberturvallisuus ja ICT -messuille 23.–25.9.2015.

Jyväskylän Yritystehtaan toiminta jatkuu Juomatehtaalla ja Jykes rekrytoi tehtaalle projektipäällikön alkuvuodesta 2015. Toimintaa edistetään Ideasta kasvuun -hankkeella, jonka tavoit-

teena on kumppanuuteen perustuva pitkäjänteinen yhteistyö vuosille 2015–2017. Hanke keskittyy esihautomovaiheen toimintaan, jolloin yrityksellä ei vielä ole Y-tunnusta. Esihautomovaihe on keskeinen osa Yritystehtaan toimintaa. Ideasta kasvuun -hankkeessa ovat mukana Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Jyväskylän yliopisto, Jyväskylän koulutuskuntayhtymä, ja Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy. Hankkeen rahoittajana toimii Keski-Suomen ELY-keskus.

Sijoittumispalveluiden parantamiseen tähtäävä Sijoittumispalveluilla lisää yrityksiä ja työpaikkoja -hanke jatkuu 30.4.2015 saakka. Hankkeella kootaan yhteen yrityssijoittumisen kannalta tärkeitä toimijoita ja kehitetään alueen sijoittumispalvelumallia.

Jykes on mukana järjestämässä Kasvu Openia yhtenä yhteistyökumppanina. Jykesin kyberturvallisuuden INKA-ohjelma on vahvasti mukana Fast Track Cyber -Kasvupolkuohjelmassa.

JyväSeed Fund Oy sulautuu Midinvest Management Oy:hyn alkuvuonna 2015. JyväSeed Fund Oy:n toiminta itsenäisenä osakeyhtiönä päättyy. Sulautumisen myötä Jykesin omistusosuus Midinvest Management Oy:stä kasvaa 124 osakkeesta 280 osakkeeseen.

Emoyhtiön vuoden 2015 liikevaihdoksi on budjetoitu 5 671 000 euroa.

#### Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilikauden voitto on 2 740 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle tilinpäätöksen hyväksymistä ja että tilikauden voitto kirjataan voittovarojen tilille eikä osinkoa jaeta.

#### Hallinto ja organisaatio

##### **Hallitus**

Hallitus kokoontui 10 kertaa tilikauden aikana.

Henkilön nimen perässä oleva luku kertoo henkilön osallistumiskerrat kokouksiin.

Mäkinen Pentti, hallituksen puheenjohtaja, Jyväskylä (7)

Moilanen Seppo, hallituksen varapuheenjohtaja, Jyväskylä, (10)

##### Kuntien edustajat:

Takala Pauliina, Muurame (8)

Kankaanniemi Toimi, Uurainen (10)

Kuniala Anita, Laukaa (10)

Lauttamus Ulla, Jyväskylä (8)

Wallinheimo Sinuhe, Jyväskylä (3)

##### Yritysten edustajat:

Kähärä Sami, Jyväskylä (9)

Pirttiäho Tuuli Kirsikka, Jyväskylä (8)

Tukiainen Petri, Jyväskylä, 28.4.2014 asti (2)

Salminen Petri, Jyväskylä, 26.5.2014 alkaen (6)

Hallituksen sihteerinä toimi Risto Kinnunen 30.10.2014 asti

Hallituksen sihteerinä toimi Taija Lappeteläinen 1.11.2014 alkaen

**Toimitusjohtaja**

Ari Hiltunen

**Johtoryhmä**

Ari Hiltunen, toimitusjohtaja, pj

Olli Patrikainen, johtaja, liiketoiminnan kehittäminen

Risto Kinnunen, johtaja, palveluala, toimitusjohtajan sijainen 31.12.2014 asti

Satu Freyberg, johtaja, kansainvälistymispalvelut

Harri Heinänen, johtaja, sijoittumispalvelut

Risto Kovala, johtaja, yrityspalvelut

Tero Rautiainen, johtaja, kasvu- ja kehittämispalvelut

Johanna Niinikoski, talous- ja henkilöstöpäällikkö

Taija Lappeteläinen, markkinointipäällikkö

**Tilintarkastaja**

BDO Oy, päävastuullinen tilintarkastaja KHT, JHTT Ulla-Maija Tuomela

**TASE**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	30 944,75	30 735,92
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	30 944,75	30 735,92
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 366,36	40 975,36
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	924 382,36	957 747,36
Osakkeet ja osuudet	201 150,66	201 150,66
Sijoitukset yhteensä	1 127 899,38	1 199 873,38
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>1 158 844,13</b>	<b>1 230 609,30</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>SAAMISET</b>		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	723 678,77	1 314 168,24
Lainasaamiset	1 407 374,93	596 988,52
Muut saamiset	3 183,60	80 652,54
Siirtosaamiset	539 436,42	593 338,03
Lyhytaikaiset yhteensä	2 673 673,72	2 585 147,33
Rahat ja pankkisaamiset	0,00	211,23
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>2 673 673,72</b>	<b>2 585 358,56</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 832 517,85</b>	<b>3 815 967,86</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	1 878 659,13	1 878 659,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 097 778,25	1 190 377,76
Muutokset osakkuusyhtiöiden omassa po:ssa		
Tilikauden voitto/tappio	2 740,00	-92 599,51
	1 100 518,25	1 097 778,25
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 979 177,38</b>	<b>2 976 437,38</b>
<b>VÄHEMMISTÖN OSUUS</b>		
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	6 190,50	30 889,76
Ostovelat	295 282,11	154 030,17
Muut velat	0,00	246 993,22
Siirtovelat	551 867,86	407 617,33
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	853 340,47	839 530,48
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>853 340,47</b>	<b>839 530,48</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 832 517,85</b>	<b>3 815 967,86</b>



**TULOSLASKELMA**

	<b>1.1. - 31.12.2014</b>	<b>1.1. - 31.12.2013</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>6 084 773,62</b>	<b>7 017 594,01</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	6 670,00	6 670,00
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-2 022 325,29	-3 041 703,43
Materiaalit ja palvelut yht.	-2 022 325,29	-3 041 703,43
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 016 364,70	-2 179 845,41
Eläkekulut	-408 243,75	-420 595,86
Henkilösivukulut	-67 030,69	-75 336,43
Henkilöstökulut yht.	-2 491 639,14	-2 675 777,70
Poistot ja arvonalentumiset		
Muista aineettomista hyödykkeistä		
Koneista ja kalustosta	-10 314,91	-10 245,30
Poistot ja arvonalentumiset yht.	-10 314,91	-10 245,30
Liiketoiminnan muut kulut	-1 512 011,84	-1 339 891,49
<b>LIKEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>55 152,44</b>	<b>-43 353,91</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	522,26	993,17
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Omistuosakkuusyritysosuuksien arvonal.	-52 821,84	-50 234,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-112,86	-4,77
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ, TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 740,00</b>	<b>-92 599,51</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>2 740,00</b>	<b>-92 599,51</b>

**RAHOITUSLASKELMA**

	<b>1.1. - 31.12.2014</b>	<b>1.1. - 31.12.2013</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	2 740,00	-92 599,51
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	10 314,91	10 245,30
Rahoitustuotot ja -kulut	-409,40	516,17
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	52 821,84	50 234,00
Liiketoiminnan muut tuotot /my.voitot muista sijoituksista)		
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>65 467,35</u>	<u>-31 604,04</u>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis./väh./(+)	-88 526,39	51 219,34
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis./väh./(-)	<u>13 809,99</u>	<u>-11 138,45</u>
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-9 249,05	8 476,85
Maksetut/Saadut korot muista liiketoiminnan rahoituskuluista	409,40	-516,17
Maksetut/Saadut välittömät verot		
Muut satunnaiset tuotot		
Liiketoiminnan rahavirta (A)	<u>-8 839,65</u>	<u>7 960,68</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 523,74	-7 839,68
Investoinnit muihin sijoituksiin		-1,00
Luovutustulot muista sijoituksista	<u>19 152,16</u>	
Investointien rahavirta (B)	<u>8 628,42</u>	<u>-7 840,68</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen osakeanti tytäryhtiöissä, vähemmistön osuus		
Omien osakkeiden hankkiminen		
Omien osakkeiden myynti		
Lyhytaikaisten lainojen nostot		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		
Pitkäaikaisten lainojen nostot		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		
Maksetut osingot ja muu voitonjako		
Rahoituksen rahavirta C		
Rahavarojen muutos (A+B+C) lis./väh./(-)	-211,23	120,00
Rahavarat tilikauden alussa	211,23	91,23
Rahavarat tilikauden lopussa	<u>0,00</u>	<u>211,23</u>
	-211,23	120,00

**LIITETIEDOT 31.12.2014**

Jyväskylän Innovation Oy purettiin ja lopputilitys annettiin 10.12.2014. Tämän vuoksi konsernitilinpäätöstä ei tilikaudelta ole tehty.

Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy on Jyväskylän kaupungin tytäryhtiö, omistusosuus on 80,13 %.  
 Konsernitilinpäätös on saatavissa Jyväskylän kaupungin talouskeskusliikelaitoksesta osoitteessa:  
 Heikinkatu 3 B, 40100 Jyväskylä.

<b>EMOYHTIÖN OSAKKAAT</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>
Jyväskylän kaupunki	1 505 281,92	80,13	1 505 281,92	80,13
Laukaan kunta	240 508,73	12,80	240 508,73	12,80
Muuramen kunta	92 503,36	4,92	92 503,36	4,92
Uuraisten kunta	40 365,12	2,15	40 365,12	2,15
<b>Osakepääoma</b>	<b><u>1 878 659,13</u></b>	<b>100,00</b>	<b><u>1 878 659,13</u></b>	<b>100,00</b>

**Tytärtyhtiöt:**

Jykes Sankt Petersburg ZAO, kotipaikka Pietari, omistusosuus on 100 %

**LIKEVAIHTO**

<b>Liikevaihdon jakautuminen</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>
Myynti omistajakunnille	4 392 741	72	4 958 197	71
EU- ja muu julkinen rahoitus	1 109 291	18	1 190 333	17
Asiantuntijapalvelujen myynti	582 742	10	869 064	12
Yhteensä	<u>1 692 033</u>	<u>28</u>	<u>2 059 397</u>	<u>29</u>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b><u>6 084 774</u></b>	<b>100</b>	<b><u>7 017 594</u></b>	<b>100</b>

**HENKILÖSTÖ**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella		
Vakituiset	34	38
Määräaikaiset	6	7
Yhteensä	<u>40</u>	<u>45</u>

Yhtiössä ryhmäläkevakuutus on otettu kahdelle henkilölle.

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen: Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	247 958	238 897
Tilintarkastajien palkkiot: BDO Oy/Audiarev Oy: tilintarkastus muut palvelut	3 019 750	1 293
KPMG Oy/Ab: EU-hankkeiden tilintarkastus tilintarakustus	750	798 1 077



**SAAMISET JA VELAT**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Myyntisaamiset	723 678,77	1 314 168,24
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	1 407 374,93	446 988,52
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		150 000,00
Siirtosaamiset	539 436,42	593 338,03
<i>Hankesaamiset</i>	<i>397 689,30</i>	<i>450 771,41</i>
<i>Vakuutussaatavat</i>		<i>26 071,52</i>
<i>Alv-saatava</i>	<i>27 568,02</i>	<i>71 594,45</i>
<i>Maksetut ennakot</i>	<i>114 152,45</i>	<i>44 879,00</i>
<i>Muut siirtosaamiset</i>	<i>26,65</i>	<i>21,65</i>
Muut saamiset	3 183,60	1 329,60
Muut saamiset, konserni		79 322,94
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>2 673 673,72</b>	<b>2 585 147,33</b>
Ostovelat	295 282,11	154 030,17
Ostovelat saman konsernin yrityksille		
Saadut tuloennakot	6 190,50	30 889,76
Muut lyhytaikaiset velat	203 159,85	246 993,22
<i>Alv-velka</i>	<i>119 464,99</i>	<i>172 836,13</i>
<i>Vakuutusvelat</i>	<i>20 559,47</i>	
<i>Muut lyhytaikaiset velat</i>	<i>63 135,39</i>	<i>74 157,09</i>
Siirtovelat	348 708,01	407 617,33
<i>Lomapaikkavelka</i>	<i>323 062,84</i>	<i>340 504,36</i>
<i>Hankejaksotukset</i>	<i>13 869,44</i>	<i>27 195,33</i>
<i>Muut siirtovelat</i>	<i>11 775,73</i>	<i>39 917,64</i>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>853 340,47</b>	<b>839 530,48</b>

**OMA PÄÄOMA**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
Osakepääoma 1.1.	1 878 659,13	1 878 659,13
Osakepääoma 31.12.	1 878 659,13	1 878 659,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	1 097 778,25	1 190 377,76
Vähemmistöosuus edell. tilikausien tuloksista		
Tilikauden voitto/tappio	2 740,00	-92 599,51
Voitonjakokelpoiset varat	1 100 518,25	1 097 778,25
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>2 979 177,38</b>	<b>2 976 437,38</b>

**VASTUUSITOUMUKSET****Taseeseen sisältyvät leasingvastuut**

Tilikauden 2015 vastuut	29 496,26	32 059,66
Tilikausien 2016-2017 vastuut	11 137,98	24 071,27
<b>Yhteensä</b>	<b>40 634,24</b>	<b>56 130,93</b>

**Annetut vakuudet**


Takuuvuokra	1 482,60	1 305,19
-------------	----------	----------

**Omistukset muissa yrityksissä**

	Osakkeita kpl	Omistus osuus %	Kirjanpitoarvo	Oma pääoma	Tilikauden voitto/tappio
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>					
Tytäryhtiö					
Jykes Sankt Petersburg ZAO, Pietari	4	100,00	2 366,36	14 027,41	13 370,16
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>					
Osakkuusyhteisöt					
Jyväskylän Kongressikeskus Oy, Jyväskylä	502	29,20	507 981,36	2 932 854,80	68 635,50
JyväSeed Fund Oy, Jyväskylä	520	43,33	416 401,00	961 204,43	-77 337,96
<b>Sijoitusten tasearvo yhteensä</b>			<b>926 748,72</b>		

**Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitus**

Jyväskylässä 16. päivänä helmikuuta 2015

  
Pentti Mäkinen  
puheenjohtaja  
Seppo Moilanen  
varapuheenjohtaja  
Toimi Kankaanniemi  
Anita Kuniala  
Sami Kähärä  
Ulla Luttamus  
Tuuli-Kirsikka Pirttiaho  
Salminen Petri  
Pauliina Takala  
Sinuhe Wallinheimo  
Ari Hiltunen  
toimitusjohtaja**Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Jyväskylässä 17. päivänä helmikuuta 2015

BDO Oy

  
Ulla-Maija Tuomela  
KHT, JHTT

**LUETTELO KÄYTETYISTÄ TILIKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA****Kirjanpito**

Päiväkirja PDF-tiedostona Y-asetalla 1.1. - 31.12.2014

Pääkirja PDF-tiedostona Y-asetalla 1.1. - 31.12.2014

Tuloslaskelma ja tase Y-asetalla 1.1. - 31.12.2014

Tasekirja sidottuna kirjana

Tase-erittelyt sidottuna kirjana

## Tositelajit ja tositteiden säilytystapa

Kirjanpito: pankkitositteet	000460/600000-sarja paperitositteina
Kirjanpito: muistiotositteet	000460/100000-sarja paperitositteina
Kirjanpito: tilisiirtotositteet	000241/000000-sarja paperitositteina
Palkanlaskenta:palkkositteet	000310/000000-sarja paperitositteina
Ostoreskontra:	
laskut	000210/000000-sarja paperitositteina ja verkkolaskut Visman palvelimella
manuaalimaksut	000231/000000-sarja paperitositteina
maksut	000232/000000-sarja paperitositteina
Myyntireskontra:	
laskut	000110/000000-sarja paperitositteina
suoritukset	000131/000000-sarja-paperitositteina
automaattiset suoritukset	000132/000000-sarja paperitositteina



## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 01.01. – 31.12.2014. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.


Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Jyväskylässä 17. helmikuuta 2015

BDO Oy, KHT-yhteisö



Ulla-Maija Tuomela  
KHT, JHTT