Ehdotus Keski-Suomen sote kehittämistoiminnan uudesta rakenteesta

Raili Haaki
Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus, KOSKE

KOSKE
KESKI-SUOMEN
SOSIAALIALAN
OSAAMISKESKUS

KASTE

ksshp
Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

JYVÄSKYLÄ

SO + TE kehittämisrakenteen lähtökohtia

- Myös kehittämistoiminta on tarkoituksenmukaista integroida, jotta reformin tavoitteet saavutetaan
- Sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämisellä erilaiset lähtökohdat
  - lakisääteiset lähtökohdat (terveydenhuoltolaissa kehittämisen pykälät, uudessa sosiaalihuoltolaissa ei)
  - toiminnalliset, taloudelliset ja hallinnolliset lähtökohdat: erikois sh tutkimus- ja koulutusresurssit, PTH:t Shp:ien alaisuudessa, Osaamiskeskusten (11 kpl) hallinto kirjavaa, pieni valtionavustus
- Pöystin raportissa: Vaativimmat kehittämisen sekä tutkimukseen perustuvan opetuksen tehtävät keskitettäisiin viidelle itsehallintoalueelle – sosiaalihuollon osalta määrittelemättä

> **Tavoitteena tasapuoliset ja tasapainoiset resurssit ja organisointi**

KASTE ksshp Keski-Suomen sairaanhoitopiiri JYVÄSKYLÄ

Uudelleenorganisointia JA uuden luomista

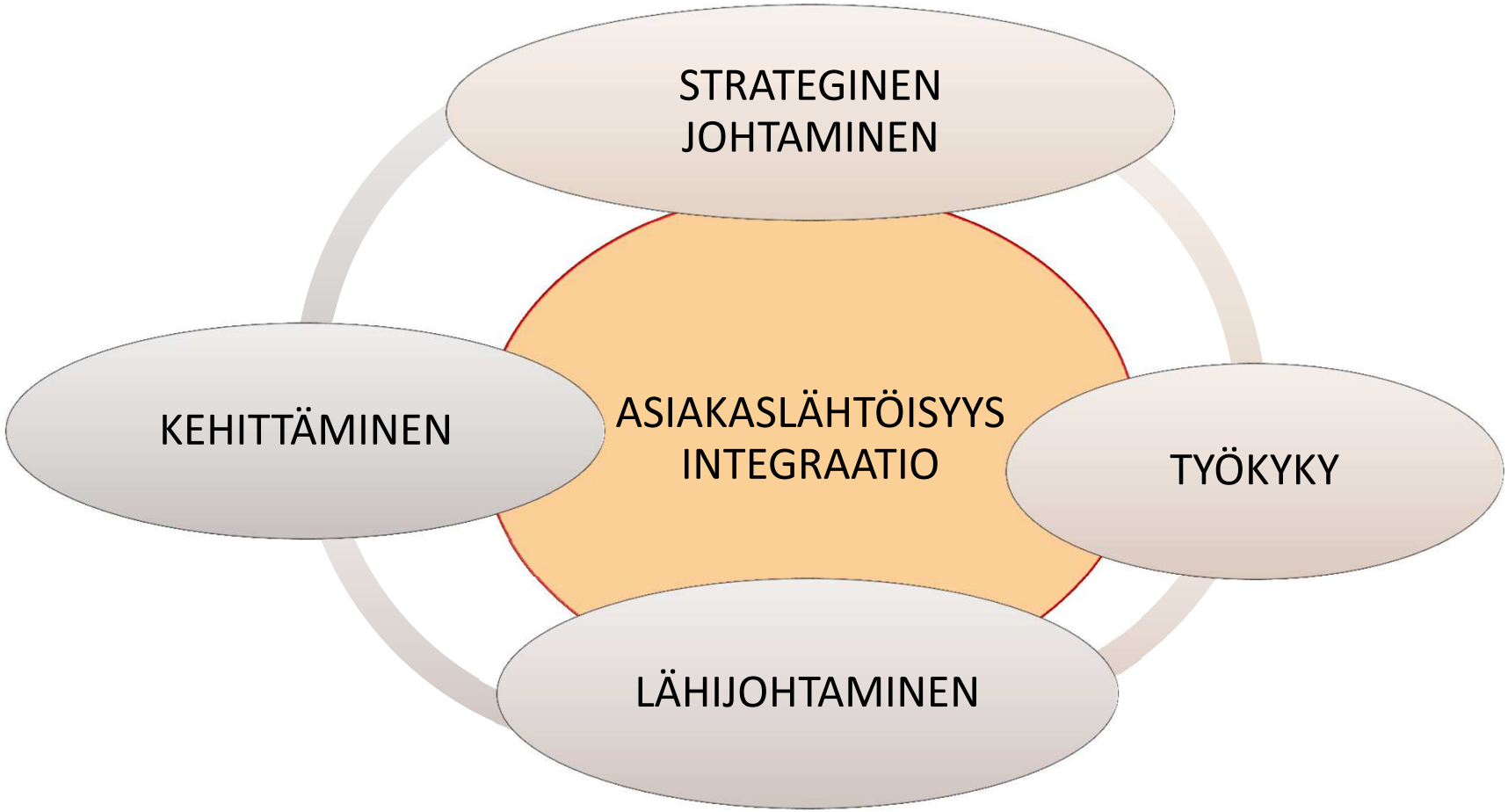
Nykyiset kehittämisen voimavarat:

- Kuntien koul-, tutk- ja kehittämistoiminta (EU,Ray ym. projektikehittäminen)
- SHP:N PTH (Keski-Suomessa 6 hlö)
- KOSKE (7 hlö)
- SHP:N KTVA (tutkimuksen, koulutuksen vastuualue 18 hlö)
  - Keski-Suomen Uusi sairaala –hanke

➢ **Mitä toimintoja siirretään sellaisinaan? Mitä tehdään enemmän yhdessä? Mitä jätetään tekemättä, jotta saadaan tilaa uudelle?**

KASTE ksshp Keski-Suomen sairaanhoitopiiri JYVÄSKYLÄ

Kehittämisellä oltava tiivis yhteys johtamiseen ja HR-toimintoihin



KASTE

ksshp
Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

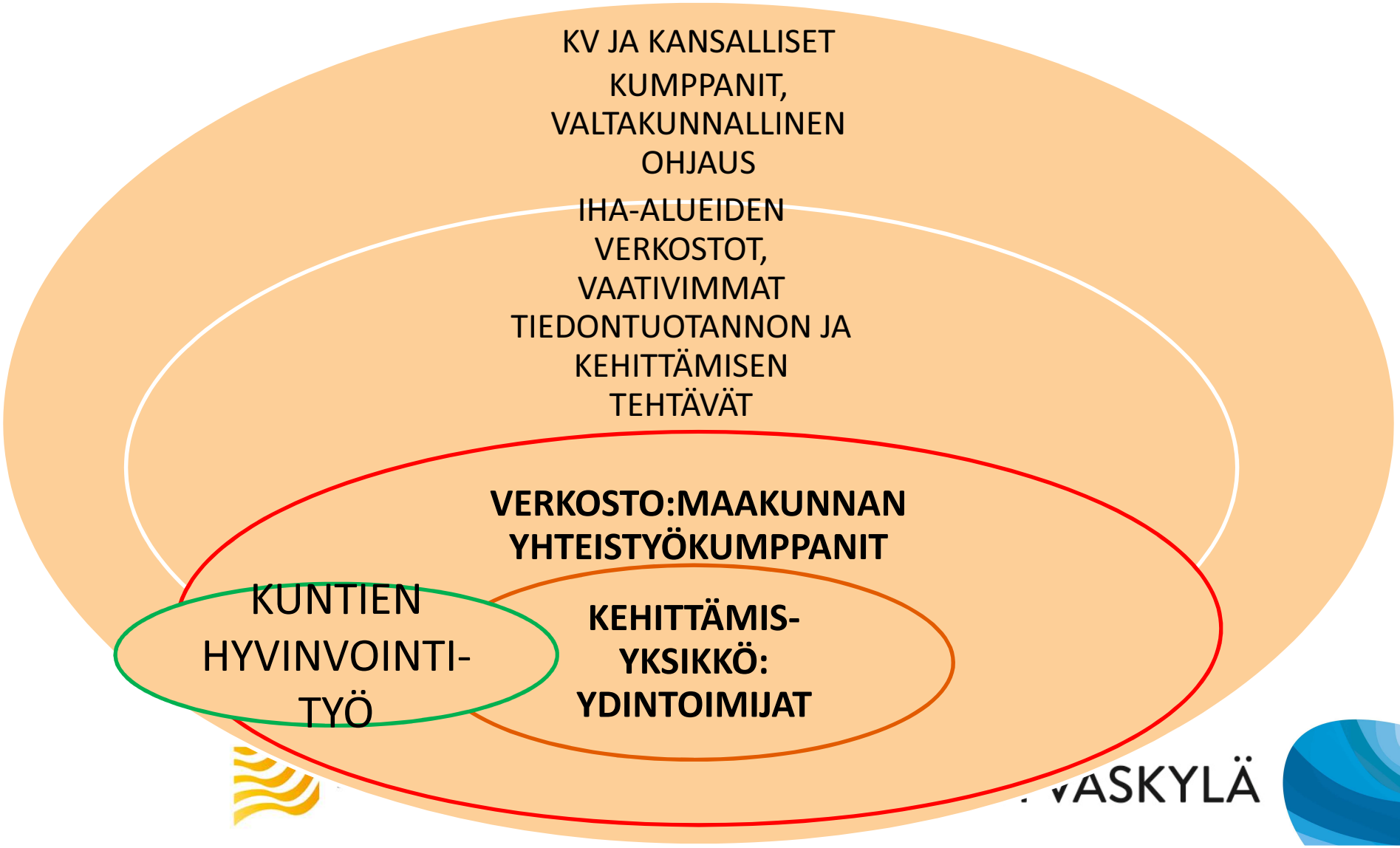
JYVÄSKYLÄ

Ydintoimijoiden muodostama yksikkö ja verkosto

- Ydintoimijat
  - PTH, KOSKE, SHP:n KTVA
  - Kuntien ja tulevan itsehallintoalueen sote-kehittämistyössä toimivat ammattilaiset ja kehittäjäasiakkaat

- Yhteistyökumppanit
  - Korkeakoulut, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, järjestöt, maakuntaliitto,… ym vaihtuvat kumppanit – verkosto kootaan kulloisenkin tarpeen mukaan

Kehittämisrakenne:
kehittämisyksikkö ja verkosto



Ehdotus hallintomalliksi

- K-S sote itsehallintoalueen strategisen johdon yhteyteen muodostetaan ydintoimijoista **sote-kehittämisyksikkö,** jonka toimintaa ohjaa ja seuraa **neuvottelukunta**
- **Kehittämisverkostojen johtaminen** on kehittämisyksikön tärkeä tehtävä
  - Luottamus, kaikki hyötyvät, kaikki antavat, avoin viestintä, dialogisuus
  - Innovatiivisuus ja fasilitointi

KASTE ksshp Keski-Suomen sairaanhoitopiiri JYVÄSKYLÄ

Mitä kehittämisyksikkö tekee?
Alustavat toimintakokonaisuudet:

- Sote perustoiminnan kehittäminen
- Hyvinvoinnin edistämisen koordinointi, asiantuntijatuki kunnille
- Opetusklinikkatoiminta, sosiaali- ja terveysasemapalvelut
- Konsultaatiotoiminta
- Hanketoiminta
- Koulutustoiminta
- Sosiaaliasiamiestoiminta (& potilasasiamies)
- Tutkimustoiminta, tiedontuotanto
- Hyvien käytäntöjen ja tutkittuun tietoon perustuvan tiedon levittäminen
- Hyvinvointipoliittinen vaikuttaminen

>Tekeekö kehittämisyksikkö/itsehallintoalue kaiken tämän? – hyödynnetäänkö monituottajamallia?

>Maakunnan ammattilaisten kiinnittyminen rakenteeseen mahdollistettava monin eri tavoin !

KASTE

KSSHP Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

JYVÄSKYLÄ

Asiakaskokemusten hyödyntäminen monin tavoin

Kehittämisrakenteen tärkeimpien tehtävien joukkoon kuuluu asiakasosallisuuden, kumppanuuskehittämisen ja kokemusasiantuntijuuden edistäminen.

Asiakastilanteessa kertyvän kokemustiedon hyödyntäminen systemaattiseksi ja helpoksi

- Asiakkaan kokemus kuulluksi ilman aktivistiksi ryhtymistäkin
- ”Palvelutilanne voisi olla oppitunti molemmille”

KASTE

ksshp
Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

JYVÄSKYLÄ

Suunnitelmasta konkretiaan

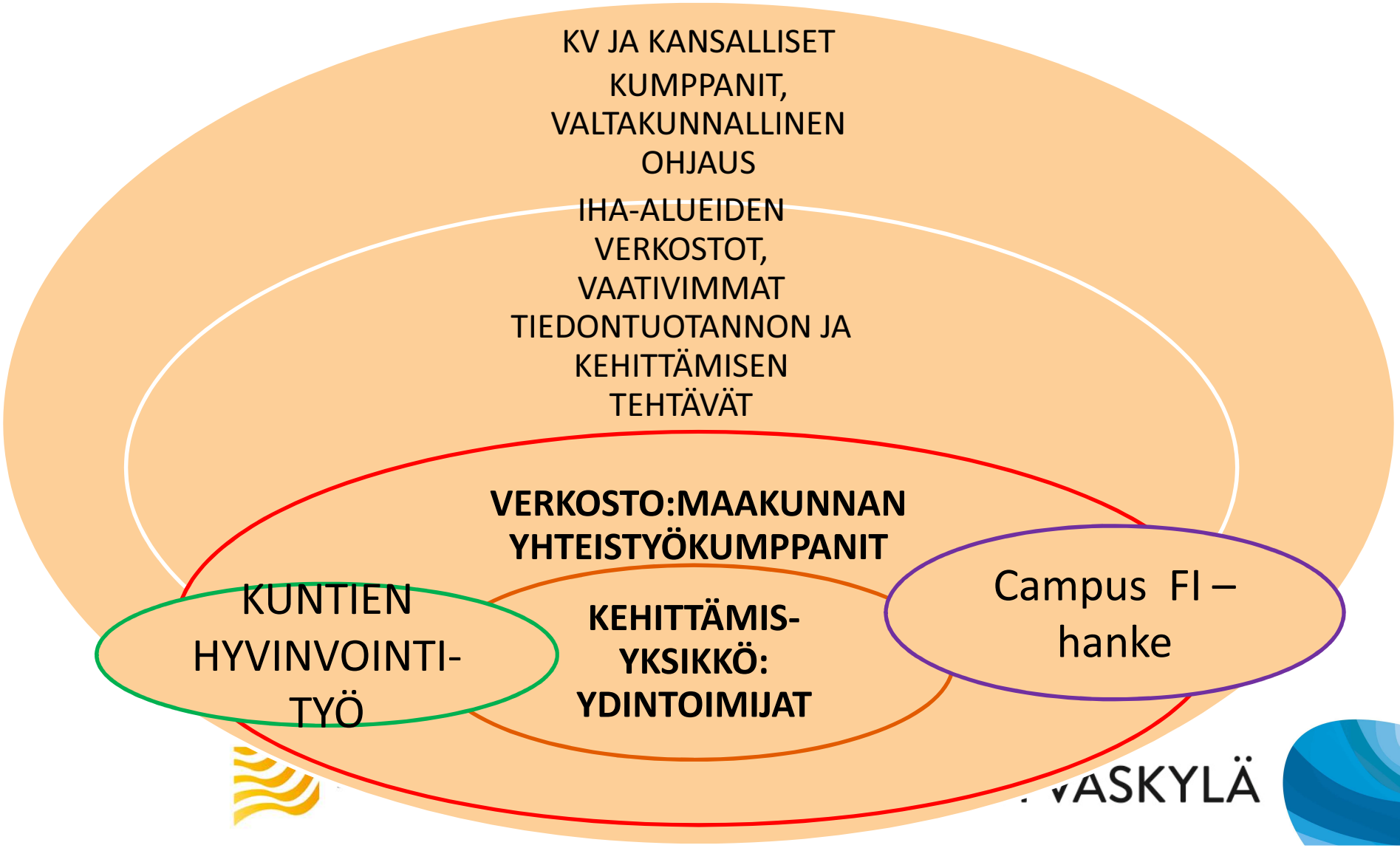
- K-S SOTE 2020 –hankkeen kehitystyössä ja pilottikokeiluissa (hanke päättyy 10/2016)
- Yhteistyössä valtakunnallisten kärkihankkeiden kanssa
- Kehittäjäorganisaatioiden yhteistyönä
- Campus FI hankkeen toiminnassa (monitieteinen yhteistyöhanke, maakuntaliiton rahoitus)
- Minikampus - moniammatillinen klinikkaopetus keskussairaalan tiloissa aloittanut toimintansa
- Kuntien päätöksenteossa ja itsehallintoalueen rakentamisessa

KASTE

ksshp
Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

JYVÄSKYLÄ

Kehittämisrakenne tarjoaa pysyvän, mutta uudistuvan alustan innovaatioille ja tuleville hankkeille…



Riskikohtia

- Asiakaslähtöisyys jää vain puheeksi
- Kehittämistoimet eivät kohdistu tasapuolisesti so+te eri toimintoihin ja maakunnan eri osiin
- Kehittämisyksikkö verkostoineen ja lukuisat kehittämishankkeet vaikuttaa sekavalta kokonaisuudelta – yhteistyökumppaneiden on vaikea hahmottaa, missä kannattaa olla mukana
- Yritetään pitää yllä sekä kaikkia aiempia omia että uusia integroituja toimintamalleja – aika ei vain riitä.
- Onnistutaanko nivomaan hyödyllinen jatkumo: sote perustoiminnan, lähipalveluiden ja asiakkaan näkökulmat, erikoisalojen tarpeet, monitieteinen toiminta ja kv-huippututkimus !?

KÄSTE

ksshp
Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

JYVÄSKYLÄ

Lisätietoa Keski-Suomen suunnitelmista:

- **K-S SOTE 2020 –hankkeen kotisivuilta**
  http://www.jyvaskyla.fi/sote2020

- Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen kotisivuilta: www.koskeverkko.fi

- Raili Haaki
  050 3046245
  raili.haaki@koske.fi

KASTE ksshp Keski-Suomen sairaanhoitopiiri JYVÄSKYLÄ