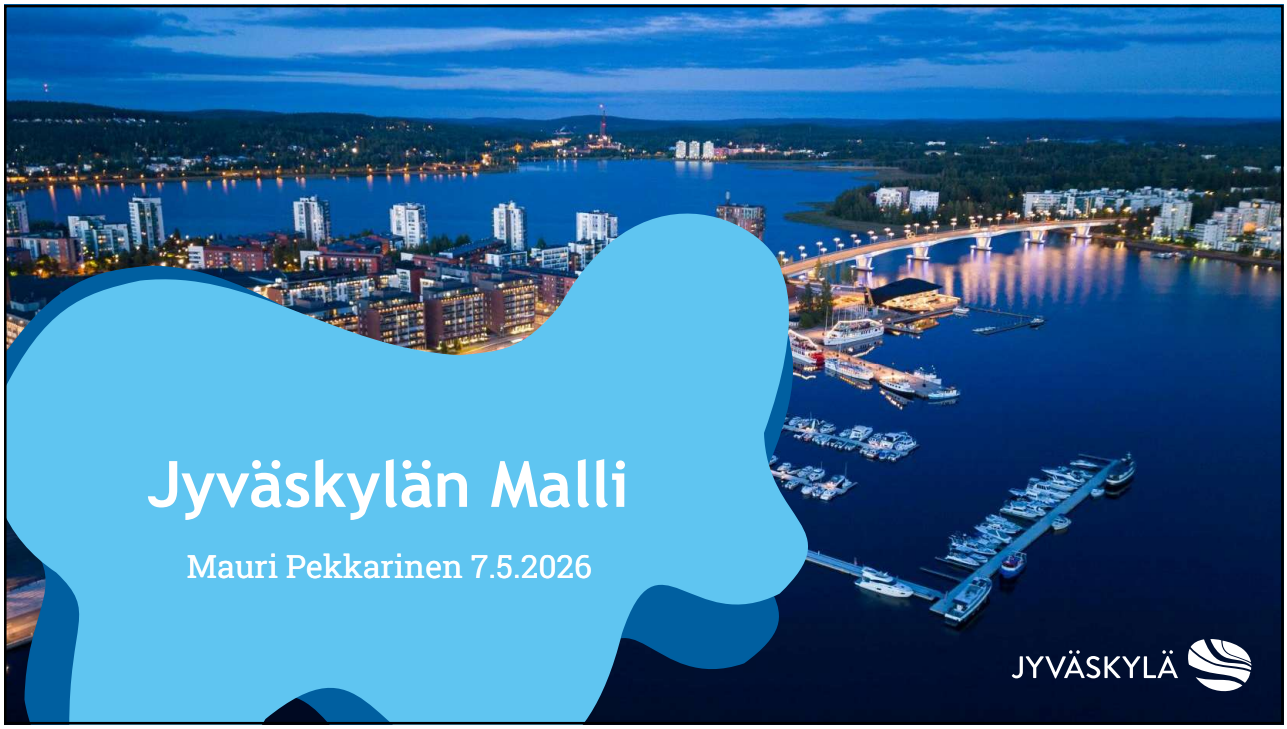


1

Jyväskylän paradoksi

Hyvää:

- Suuri osaamispotentiaali: 50.000 opettajaa, tutkijaa ja opiskelijaa, julkisen tutkimusrahoituksen osuus 6,2 % ja 59 patenttihakemusta v 2024. (sija 4.-5.)
- Tilaa investoinneille. Yritysmyönteinen. Asumisen ja harrastamisen vaihtoehdot jokseenkin kunnossa.
- Maakunnan metsäbiotalous Suomen suurin, 9.2 % ja metsäsektorin tuottaman arvonlisän osuus suurin Suomessa, yli 1,1 mrd euroa.
- Nuori, väestö, väestöllinen huoltosuhde 49. Taloudellinen huoltosuhde 128. Yrittäjäystävällinen ja vetovoimainen.
- 84 kasvuyritystä, min 10 henk., josta kasvu min 10 %/3/v.

Haasteellista:

- Osaaminen ei generoidu innovaatioiksi ja tuotannoksi niin kuin pitäisi. Työllisyysaste 67 %, uusin työttömyys 16 %.
- Yrityksiä kuollut kahtena viime vuonna enemmän kuin uusia on syntynyt. Työttömyyssakkoja 30 milj € /2025.
- Kun yritysten osuus koko maassa TKI:sta on yli 68 %, se on K-S:ssa 53 %.
- K-S:n osuus TKI-rahoituksesta keskimäärin 2,8 %, yritysten osuus n. 2,6 %
- Muutama suuri yritys. Mikroyrityksiä paljon. Pk-yrityksiä verrokkeja vähemmän.
- Läpimurtoyrityksiä vähän.
- Kaupungin talouden tiukkuus ei auta.
- Hyvinvointialueen taakat painavat.

JYVÄSKYLÄ

2

Tarvitaan innovaatioloikka

EU jäänyt kilpailijoistaan 15 vuodessa (Miljardia dollaria)

- Kiina 4.700 -> 17.000
- USA 16.000 -> 26.000
- EU 16.000 -> 16.500

- Työpanoksen kasvu maahanmuuton varassa sekä EU:ssa että Suomessa, tuottavuuden kasvu 0–1 %:n välillä, Suomessa lähellä nollaa.
- Sodat, energia- ja raaka-aine riippuvuudet geopolitiikka ahdistavat: Osaa EU:a enemmän (energia), osa Suomea enemmän (sota).

Letta & Draaghi sekä Garicano & Holmström:

- Eurooppa tarvitsee innoloikan, regulaatioreformin ja toimia strategisen autonomiansa vahvistamiseksi.
- EU vastaa innoloikkaan (TKI) MFF:lla ja kilpailukykyrahastolla. Suomikin parantaa TKI-resursseja.
- Aluerahat EU:ssa alas ja kilpailtu raha ylös. Tässä mahdollisuutemme, jonka realisoimiseksi on toimittava.

EU:n rahoituskehys 2021-2027:

- Suomen TKI-menot noin 8,6 mrd €/v eli n. 1 %/BKT. K-S: 300 milj /v. Suomi julkiset TKI-menot 2,8 mrd €/v.

EU:n rahoituskehys esitys 2028 – 2034:

- Toteutuessaan TKI-rahoituksen määrä Suomessa voisi olla lähes 14 mrd euroa/v. Siitä **Jyväskylä/ K-S** saanto 3,5 %:n osuudella olisi noin **590 milj €/v** keskimäärin vuodesta 2028 lähtien.

3

Jyväskylän Mallin kumppaneita

Yliopisto JAMK Gradia
Luke VTT

Midinvest Management
Yritystehdas
Education Facilities
Jykia
EDU-JKL
Kasvu Open

Pankit
Vakuutusyhtiöt
yksityiset/VC, Pre-seed

Jyväskylän kaupunki
K-S-liitto
Elinvoimakeskus
TKI-verkosto

BF
Tesi
Finnvera
VC, Pre-seed (julkinen)

Yksityiset edistäjät
Business enkelit Kauppakamari KSY
Keksijät Konsultit

JYVÄSKYLÄ

4

Jyväskylän Malli – strateginen valinta haasteisiin

- Jyväskylän Malli merkitsee elinkeinotoiminnan systeemistä uudistamista. Se on kaupungin strateginen valinta, joka nopeuttaa seudun suuren osaamispotentiaalin muuttamista innovaatioiksi, tuotteiksi, tuotannoksi ja työksi.
- Jyväskylän Malli tukee koulutuksen, tutkimuksen ja elinkeinoelämän uudenmuotoisen yhteistyön lisäämistä ja TKI-toiminnan radikaalia kasvattamista.
- Jyväskylän Mallin tavoite on edesauttaa nettomääräisesti 600–700 uuden yrityksen ja 6000–7000 työpaikan syntymistä, nostaa kaupungin työllisyysaste lähelle maan keskiarvoja ja madaltaa työttömyys alle 12 %:n.
- Jyväskylän Malli nojaa kaupunkiseudun erityisiin vahvuuksiin, yrittäjyyteen, osaamiseen ja tutkimukseen, nuoreen ja kasvavaan väestöön, uutta geotaloutta tukevaan vahvaan teolliseen traditioon, ja monipuoliseen asuin- kulttuuri- ja luontoympäristöön sekä kaupunkiseudun positiiviseen yritysilmeeseen.
- Jyväskylän Malli kokoaa kaikki muutkin kaupunkipolitiikan osa-alueet tukemaan sanottuja tavoitteita. Malli tarjoaa alueen kehittäjille uuden tavan kaikkia hyödyttävään yhteistyöhön. Sen tavoite on auttaa innovaatioloikan ottamista kohti uutta menestystä.

JYVÄSKYLÄ

5

Jyväskylän Mallin tulostavoitteet vuoteen 2030 mennessä:

- Yritysten määrän kasvu keskimäärin 2,0 %:lla/v. Yritysten määrä on kasvanut 600–700:lla noin 8000:sta noin 8.600–8.700:een vuoden 2030 loppuun mennessä.
- Jyväskylän seudun osuus koko maan TKI-menoista 6 %, koko Keski-Suomen 5 %.
- Alue-BKT kasvanut kaupungissa noin 0,5 miljardilla eurolla vuoden 2026 tasosta.
- Työllisyysaste on noussut 67 %:sta 72 %:iin.
- Työllisiä 63.000 henkilöä vuonna 2024. Vuonna 2030 lukema olisi 68.200 henkilöä väestön 0-kasvulla.
- Työttömyys on vähentynyt 16 %:sta 11–12,0 %:iin.
- Kaupungin sakkomaksut ovat vähentyneet 30 milj. eurosta 20 miljoonaan euroon ja kunnallisveron tulot kasvaneet vuositasossa noin 20–25 milj. euroa, tasapainovaikutus 40–45 miljoonaa euroa.

JYVÄSKYLÄ

6

Jyväskylän Mallin ehdotuksista

7.5.2026 Mauri Pekkarinen

JYVÄSKYLÄ

7

Yritys- ja työvoimapalveluja uudistetaan – asiakas keskiössä

- Tiivistetään yritys- ja työvoimapalvelujen yhteistyötä
- Kootaan palvelut yhteisen brändin alle Yritystaloon
- Toteutetaan yritys- ja työllisyyspalveluissa ”Yhden luukun periaate”
- Parannetaan huomaavaisuutta Informaatiopaketilla ja vierailuilla
- Toteutetaan 1–3 FabLab:a, matalan kynnyksen työpajaa
- Vahvistetaan innovaatiopalveluja – Innovaatiopalvelujen ryhmä
- Rakennetaan kohtaantoalusta

JYVÄSKYLÄ

8

Kohtaantoalusta - kouluttajien ja työllistäjien kohtaamispaikka

- Kohtaantoalustan tehtävä on seurata työvoiman kysynnän ja tarjonnan kehitystä ja reagoida nopeasti tarpeen tullen.
- Kohtaantoalusta koostuu työmarkkinoiden, koulutuksen ja työvoimaviranomaisten parhaista asiantuntijoista.
- Kohtaantoalusta rakentaa sähköisen tietokanavan ja vuosikellon, jonka rytmissä tehdään arvioita talouden, työllisyyden ja työttömyyden tilasta ja kehityskuvasta.
- Kohtaantoalusta tekee koulutuksen ja työelämän osapuolille ehdotuksia toimista, joilla kohtaantokarikot vältetään ja jo syntyneet korjataan.
- Vuosikello muuttaa yhteistyön satunnaisesta koordinaatiosta ennakoivaksi, ryhdyttäväksi tekemiseksi, jossa jokaisella toimijalla on oma roolinsa ja vastuunsa yhteisen vaikuttavuuden saavuttamiseksi.

9

Innovaatiopalvelujen systeeminen uudistaminen

- Merkitsee elinkeinopolitiikan vaikuttavuuden parantamista uusilla yhteistyömalleilla ja pitemmällä tähtäyksellä. Rakentuu oppilaitosten, tutkimuksen, yritysten, kaupungin ja alueellisten toimijoiden uuden kumppanuuden varaan.
- Koostuu:
  - Neljästä ekosysteemistä ja viidestä ehdokasekosysteemistä.
  - 10–25 kehittämisalustasta ja laboratoriosta vuoteen 2030 mennessä.
  - Yritystehtaan palvelujen monipuolistamisesta, hautomo + esihautomo.

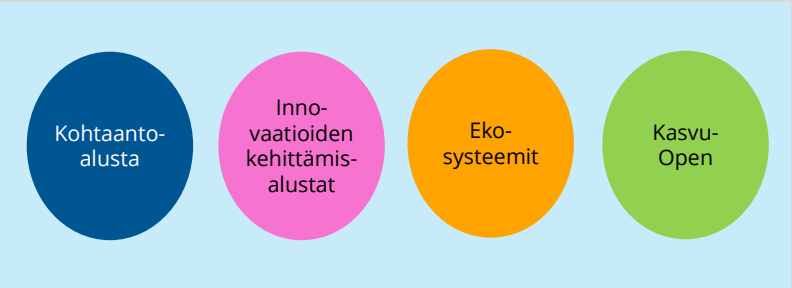
InnovaatioAllianssi koordinoi ja tukee ekosysteemien, kehittämisalustojen, kohtaantoalustan, InvestJyväskylän ja Kasvu Openin toimintaa.

Innovaatioalustaa johtaa innovaatiojohtaja yhdessä yliopiston, ammattikorkeakoulun ja Gradian edustajien ja Keski- Suomen Yrittäjien edustajien kanssa.

10

InnovaatioAllianssi koordinoi

Jäsenet
Yliopisto
Jamk
Gradia
Jyväskylän kaupunki
Yrittäjät/Elinkeinoelämä



Innovaatiojohtaja + johtoryhmä 3- 4 henkilöä.

JYVÄSKYLÄ

11

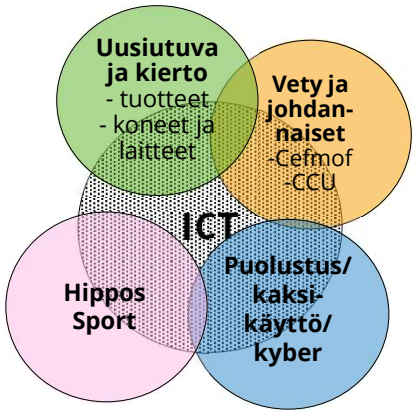
Neljä ekosysteemiä ja viisi ehdokasta

A) Uusiutuva ja kierto
- ➢Spinnova
- ➢Valmet
- ➢VTT
- ➢Jyväskylän yliopistot
- ➢Alva
- ➢Neova
- ➢Weefiner
- ➢Mustankorkea

B) Vety ja johdannaiset
- ➢Cefmof
- ➢Veturiyritykset: Valmet, ABB, Sumitomo, Valio, AGCO, Valtra..
- ➢VTT
- ➢Jyväskylän yliopisto
- ➢Jyväskylän ammattikorkeakoulu
- ➢Alva ja muut kaupungin yhtiöt

C) Puolustus/kaksikäyttö /kyber
- ➢Patria
- ➢Nammo
- ➢Senop
- ➢Airbus
- ➢Valtra
- ➢Gofore
- ➢FICEC
- ➢Puolustusvoimat (Ilmavoimat, PVJJK)

D) Hippos Sport
- ➢Polar
- ➢Garmin
- ➢Firstbeat
- ➢KIHU
- ➢Likes
- ➢Hhub
- ➢Toyota Gazoo Racing
- ➢Jyväskylän urheiluakatemia
- ➢Jyväskylän yliopistot



Potentiaaliset ekosysteemit

Logistiikka HumanTech Kvanttiteknologia

Kulttuuri ja luonto-matkailu Kasvatus-innovaatioiden keskus

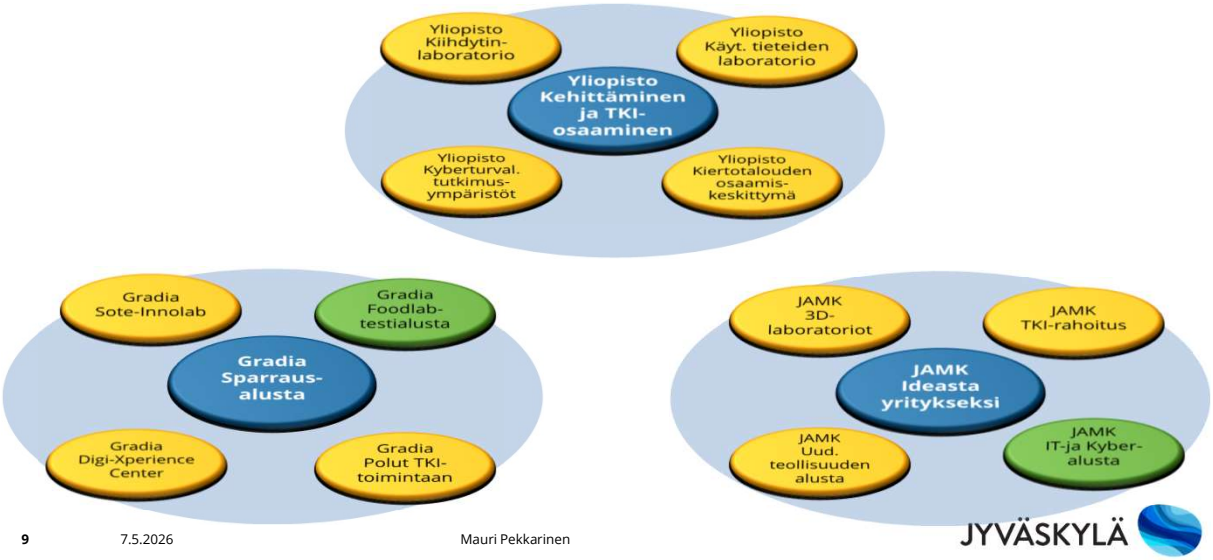
12

Kehittämisalustat

- **Tavoite:** tarjota toimintaympäristöjä innovaatioloikan ottamiseksi.
- **Kenelle:** Yrittäjille, yrityksille ja niiden henkilöstölle, tutkijoille, opiskelijoille, yrittäjäksi aikovat.
- **Millaisia** kehittämisympäristöjä:
  - lyhyitä koulutusjaksoja
  - keynote-luentoja valittavista teemoista
  - miten perustan yrityksen?
  - tukipalvelu TKI- hankkeisiin hakemisesta ja hankkeen toteuttamista
  - ohjattuja liiketoiminnan kehittämisprosesseja
  - koepajapalveluja ilman ohjausta tai ohjattuja
  - tuotteen tai palvelun kehittämistä, sparrausta
  - demonstraatiopuitteita
  - opastusta ja sparrausta, esim. ICT ja tekoäly
- **Kuka tuottaa ja vastaa:** yliopisto, Jamk, Gradia, elinkeinoelämän järjestöt, Sitra, kaupunki.
- **Koordinointi:** InnovaatioAllianssin ja innovaatiojohtajan johdolla.
- **Markkinointi:** Alustoista muodostetaan yksi brändi, markkinointivastuu alustojen tuottajilla ja InnovaatioAllianssilla.

JYVÄSKYLÄ

Esimerkkejä kehittämisalustoista



JYVÄSKYLÄ

Yritystehdas uudistuu

Esihautomo
Auttaa alkuun ideansa ja yrityksensä kehittäjää, joka hakee vastausta kysymykseen: ”Tuleeko tästä hankkeesta yritys?”
- Yrittäjyyden perusasiat
- Liikeidean kehittäminen liiketoimintasuunnitelmaksi
- Kokeneiden osaajien sparrausta

Aluksi 10–20 osallistujaa/tiimiä, jaksottuen 2–4 kuukauden ajalle sisältäen 5–8 istuntoa.

Hautomo (tarvitaan Y-tunnus)
Hautomovaihe kehittää yrityksen kasvuun ja vastaa kysymykseen: ”Miten teen yrityksestäni menestyjän?”
- Mentorointia ja neuvoja kokeneilta yrittäjiltä.
- Tukea liiketoimintasuunnitelman tarkistamiseen.
- Tukea tuotteen tai palvelun kehittämiseen, asiakaskartoitukset, markkinoiden analyysit.
- Tukea tekoälyn käyttöön liiketoiminnan eri vaiheissa.
- Vierailevia luentoja ja tutustumiskäyntejä: taloudesta, rahoitus, markkinat.
- Apua EU- rahoitushankkeissa ja tarvittavien TKI-kumppanien hankkimisessa.

Kiihdyttämövaihe:
Jakson loppuosaa tarvitseville räätälöity kiihdyttämövaihe, joka koostuu nopeaa kasvua ja skaalausta hiovista toimista.
+ Kiihdyttävän hautomovaiheen tavoite on rakentaa yritykselle kasvun tiekartta.

Koko ohjelma 12–24 kuukautta, aluksi 15–20 osallistujaa/tiimiä.

15

Jyväskylän Allianssi

Toimii Jyväskylän seudulla osaamis- tutkimus- ja kehittämisyhteisöjen, yritysten ja julkisen sektorin toimijoiden yhteistyöorganisaationa. Allianssi kokoontuu kerran vuodessa.

1. Arvioi toimintaympäristön muutosta maassa ja maailmassa ja muutosten aiheuttamia haasteita ja mahdollisuuksia Jyväskylän seudun elinkeinojen ja työllisyyden kehitykselle.
2. Koordinoi kaikkien Jyväskylän seudun toimijoiden työtä seudun taloudellisen kehityksen kohentamiseksi ja kannustaa yrittäjyyteen sekä innovaatio- ja kasvuloikan tekemiseen.
3. Se käsittelee raportin yhteisen Innovaatioalustan (Kohtaantoalusta, Kehitysalustat, Hautomot, Ekosysteemit, InvestJyväskylä ja Kasvu Open) toimenpiteiden edistymisestä.
4. Tukee toimia alueen työllisyyden parantamiseksi ja edistää ratkaisuja työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaannon parempaa parantamiseksi.
5. Se auttaa Jyväskylän seudun koulutus- ja tutkimusyhteisöjä menestymään kilpailussa kansallisesta ja EU:n tarjoamasta innovaatiorahoituksesta.
6. Allianssin osapuolet voivat esitellä edistymistään omilla vastuualueillaan.

Jäsenet (julkiset)
Yliopisto
Jamk
Gradia
VTT/Luke
HV-alue
K-S liitto
Kaupunki
Kihu
Sitra
Elinvoimakeskus
Muut kunnat

Jäsenet (markkinat)
Keski-Suomen Yrittäjät
Kauppakamari
Valmet
Patria
MetsäGroup
Cefmof
Valtra/Acco
Pankit/kauppa
KSML

JYVÄSKYLÄ

16

InnoCampus – tutkimuksesta tuotannoksi

- Toimii korkeakoulukonsernin ja yritysten rajapinnassa. Tehtävänä on tukea asiantuntijoineen Jyväskylän korkeakoulukonsernin piirissä tehtävän tutkimustyön tuotteistamis- ja kaupallistamisprosesseja. InnoCampus kannustaa tutkijoita tieteen kaupallistamisen tielle. InnoCampus on korkeakoulukonsernin tutkimuksen kaupallistamisyksikkö.
- Auttaa tutkijoita osallistumaan eurooppalaisiin ja kansallisiin tutkimushankkeisiin ja pyrkii nostamaan yritysten TKI-toiminnan uudelle, korkeammalle tasolle. InnoCampus tarjoaa yhteistyötä yrityksille, jotka haluavat rakentaa tulevaa liiketoimintaansa tutkimuspohjaisten ratkaisujen ympärille.
- Tavoitteena on koordinoida ja tukea mm. oppilaitosten ja alueen yritysten piirissää toteutettavia Business Finlandin Research to Business -projektien hakuja ja toteutusta.

17

Hankevalmisteluyksikkö

- TKI-rahoitus on lisääntymässä mittavasti Suomessa ja erityisesti EU:ssa. Yhä useammin rahoitettavien hankkeiden edellytetään rakentuvan konsortioista, joissa on tiedeyhteisöjen lisäksi mukana on myös yrityksiä. Monille yrityksille, etenkin pk-yrityksille, hankkeisiin mukaan pääseminen voi olla ylivoimaista. Korkeakouluilla hankeosaaminen on hyvällä tasolla.
- Jotta Keski-Suomen maksimaalinen menestyminen turvataan jatkossa, korkeakoulukonsernin, maakunnan elinkeinotoiminnan kehittämisestä vastaavien tulisi koota asiantuntijaverkosto, hankevalmisteluyksikkö, joka auttaa yrityksiä hakemusten valmistelussa ja mahdollisesti myös hakijakonsortioiden muodostamisessa.

18

Pre-seed-pääomasijoitusrahasto

- Kehittämis- ja innovaatioaktiviteettien odotetaan synnyttävän uusia yrityksiä tai jo aloittaneita kasvun tiellä. Tämä tarkoittaa monesti tarvetta löytää vahvaan riskinkantoon kykenevää varhaisen vaiheen riskirahoittajaa. Jyväskylän seudun elinkeinoelämällä ja valtakunnallisilla instituutionaalisilla sijoittajilla voidaan olettaa olevan kiinnostusta tulla jakamaan riskiä ja vastaavasti pääsemään osalliseksi onnistuneista läpimurroista ja menestyksestä. Tässä tarkoituksessa perustetaan uusi maakunnallinen pre-seed-sijoitusrahasto, jonka hallinnointiyhtiönä voisi toimia paikallinen Midinvest Oy.
- Pääomatavoite on 2–4 miljoonaa euroa ja maksimisijoituksen suuruus olisi 300.000 euroa.

19

InvestJyväskylä

- Vastaa investointien sijoittumisen edistämisestä Jyväskylän seudulle.
- Haravoi julkisen ja yksityisen sektorin investointi- ja kehittämisohjelmia, EU:n MFF:n ja strategisten alojen hankelistoja sekä Global Gateway-hankkeita.
- Tukeutuu sanomassaan koviin faktoihin alueen erinomaisuudesta.
  - Sijainti, osaaminen, uusi InnovaatioAllianssi, kasvava kaupunki, tontteja ja tiloja mutkattomasti, mainio paikka asua, on rallin riemua ja Aallon arkkitehtuuria sekä Hippos.

Valtuuskunta: Kj:n johdolla, kaupungin, maakunnan, valtakunnan ja EU:n päätöksenteon keskeiset jyväskylämieliset toimijat sekä yksityisen sektorin Jyväskylän ystävät.

20