



Ohjausryhmän kokous 24.4.2023

Jyväskylän kaupunki

Eero Laesterä, Heli Silomäki

Sopeutuslaskelmien perustana

- Tilinpäätös 2022
- Muutettu talousarvio 2023
- Talousarvio 2023 – suunnitelmavuodet
- Kuntaliiton uusin veroennustekehikko (4/2023)
- 2023 valtionosuudet – VM
- 2024 valtionosuudet – VM
- Siirtolaskelmassa käytetty VM:n mukaisia tulojen ja menojen arvioita. Jyväskylän siirtyviä menoja oikaistu päivitetyn arvion perusteella (sote -516 179 teur, pela -14 285 teur)
- TE-uudistus arvioitu vuodelle 2025 kuntatalousohjelman mukaisesti

Jyväskylä	Trendi 2016-2021										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Asukasluku	143 420	144 473	145 887	146 845	147 734	148 571	149 344	150 066	150 738	151 363	151 933
Veroprosentti	20,00	20,00	20,00	7,36	7,40	7,40	7,40	7,40	7,40	7,40	7,40
Toimintakate 1000 e	-718 988	-767 222	-819 400	-335 696	-346 783	-387 526	-400 998	-412 208	-423 648	-435 325	-447 229
Toimintakatteen muutos 1000 e		-48 234	-52 178	483 704	-11 087	-40 742	-13 472	-11 211	-11 440	-11 677	-11 904
...muutos %:ia		6,7 %	6,8 %	-59,0 %	3,3 %	11,7 %	3,5 %	2,8 %	2,8 %	2,8 %	2,7 %
Tuloverotulo 1000 e	472 627	487 898	504 072	240 660	232 327	236 481	246 785	256 740	267 001	277 581	288 471
Kiinteistövero 1000 e	47 316	52 547	52 255	58 767	59 854	60 961	62 089	63 238	64 410	65 603	66 819
Osuus yhteisöveron tuotosta 1000 e	29 183	44 206	50 728	36 769	32 143	34 377	36 096	37 179	38 294	39 443	40 626
Verotulot yhteensä 1000 e	549 126	584 651	607 054	336 196	324 324	331 819	344 970	357 157	369 705	382 628	395 917
Valtionosuudet 1000 e	230 220	209 999	220 718	57 206	32 758	65 339	70 596	71 368	73 909	75 867	78 492
...muutos 1000 e		-20 221	10 719	-163 512	-24 448	32 581	5 256	773	2 541	1 958	2 625
...muutos %:ia		-8,8 %	5,1 %	-74,1 %	-42,7 %	99,5 %	8,0 %	1,1 %	3,6 %	2,6 %	3,5 %
Verorahoitus yhteensä 1000 e	779 346	794 651	827 773	393 402	357 083	397 159	415 565	428 525	443 615	458 495	474 409
...muutos 1000 e		15 305	33 122	-434 370	-36 320	40 076	18 407	12 960	15 089	14 880	15 915
...muutos %:ia		2,0 %	4,2 %	-52,5 %	-9,2 %	11,2 %	4,6 %	3,1 %	3,5 %	3,4 %	3,5 %
Käyttökate 1000 e	60 358	27 429	8 373	57 706	10 299	9 633	14 568	16 317	19 966	23 170	27 180
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	11 442	8 767	5 365	7 327	3 964	572	-1 121	-2 294	-3 433	-4 518	-5 544
Vuosikate 1000 e	71 800	36 196	13 738	65 032	14 263	10 205	13 447	14 024	16 534	18 651	21 636
Poistot 1000 e	55 716	53 857	62 400	55 870	59 728	62 149	64 427	63 544	62 734	61 990	61 308
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	87 268	52 012	0	0	0	0	0	0	0	0
Yli-/alijäämä 1000 e	16 408	69 961	3 690	9 503	-45 125	-51 944	-50 980	-49 521	-46 200	-43 339	-39 672
Kumulatiivinen jäämä 1000 e	36 040	97 816	101 506	111 009	65 884	13 941	-37 039	-86 560	-132 761	-176 100	-215 771
Kumulatiivinen jäämä eur/as	251	677	696	756	446	94	-248	-577	-881	-1 163	-1 420
Nettoinvestoinnit 1000 e	54 099	-37 846	-16 900	116 029	97 462	88 572	50 665	50 910	51 138	51 350	51 544
Lainakanta 1000 eur	382 892	352 280	349 110	404 667	492 486	575 393	617 211	658 756	698 076	735 545	770 278
Lainakanta eur/as	2 670	2 438	2 393	2 756	3 334	3 873	4 133	4 390	4 631	4 859	5 070

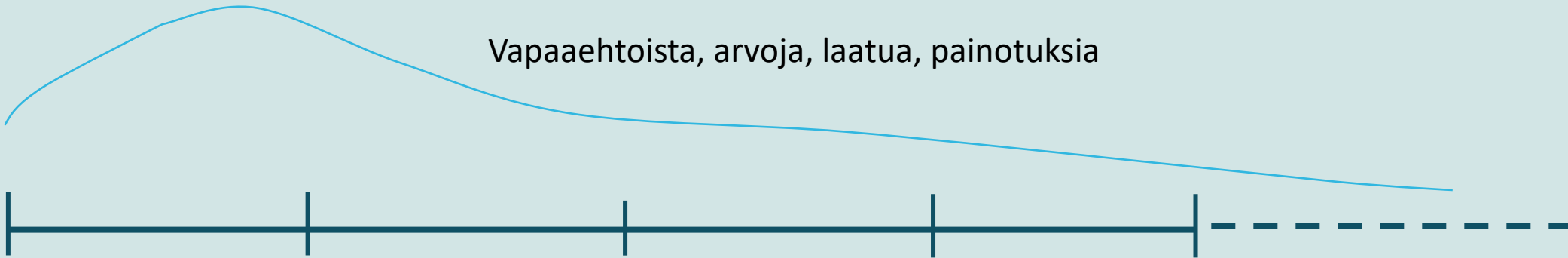
- Vuosi 2023 toteutunee poikkeuksellisten verotilitysten ansiosta ylijäämäisenä.
- Talous on selvästi alijäämäinen vuodesta 2024 eteenpäin.
- Tase kääntyy alijäämäiseksi 2026.
- Lainakanta kasvaa jaksolla huomattavasti.
- Tasapainoiseen tulokseen noin 45 miljoonan euron sopeutuksella.

Sopeutustyön painopistealueet

Lakisääteistä, pakollista, mitoitettua

Vetovoimaa, houkuttelevuutta, imagoa

Vapaaehtoista, arvoja, laatua, painotuksia



Oman toiminnan järjestäminen:
Peruspalvelut, tukipalvelut
Palveluverkko,
Oma vai osto
Investoinnit, omistaminen

Kuntalaisen kokema palvelun laatu,
monipuolisuus, maksuttomuus,

Liikuntapääkaupunki, vihreys,
yritysmuutosmyönteisyys,

Oman toiminnan järjestäminen muodostaa 50-60 % sopeuttamiskokonaisuudesta

- Sopeutustyön merkittävin osa koskee oman toiminnan organisoitumista: sitä, miten ja missä tuotamme palvelut. Suunnittelun lähtökohtana on tiivis palveluverkko, jossa terveitä ja tarkoituksenmukaisia tiloja hyödynnetään tilatehokkaasti.
- Peruspalveluissa taataan hyvä (perus)taso varmistamalla riittävä henkilöstö (työssäolopäivien lisääminen, varahenkilöjärjestelmät, oikeat ihmiset tekevät oikeita asioita) ja parantamalla mm. tukitoimien vaikuttavuutta.
- Tukipalvelut tuotetaan mahdollisimman kustannustehokkaasti, nykyaikaisia työvälineitä hyödyntäen. Tukipalvelutuotannossa liikutaan sujuvasti oman ja ostopalvelun välimaastossa niin, että peruspalvelut saavat tarvitsemansa palvelun.
 - Oma tuotanto, liikelaitos
 - Toimiala- ja konsernitasoinen keskittäminen, organisaation leveys ja korkeus
 - Kaupungin (muiden julkisyhteisöjen) omistama yhtiö
 - Markkinoilla toimiva oma yhtiö
 - Oman toiminnan liiketoimintakaupat, ostopalvelut

Vapaaehtoiset palvelut, palvelun laatu, taso, monipuolisuus 25-30 % sopeutuskokonaisuudesta

- Sopeutuksen yhteydessä harkitaan, mitä vapaaehtoisia palveluja kaupunki tuottaa. Harkittavaksi tulee palvelujen määrä, mitä arvoja erityisesti halutaan tuoda esiin, ja mistä aiemmin luodusta on aika ajanut ohi.
- Moniin pakollisiin tehtäviin on sitoutunut vapaaehtoista laatua tai palvelua ja toisaalta monta vapaaehtoista tehtävää on lailla säädeltyä.
- Pyritään minimoimaan vaikutukset, jotka kohdistuvat suoraan kuntalaisten palvelukokemukseen, mutta täysin muutoksilta ei voida välttyä.
 - Palvelujen maksuttomuus vs. maksullisuus, maksujen taso
 - Palvelujen saavutettavuus, sijainti
 - Paljonko ja minkä tasoisia liikuntapaikkoja tarjotaan, missä kirjasto sijaitsee, montako museorakennusta on jne.
 - Palvelutaso (montako tuntia yli valtakunnallisen tuntijaon, kuinka nopeasti kadut aurataan, minkälaisia työllisyyskoulutuksia tarjotaan, jaetaanko yrityksille palveluseteleitä)

Vetovoimaan ja houkuttelevuuteen vaikuttavat keinot 10-20 % sopeutuskokonaisuudesta

- Toisaalta arvovalintoja, mistä Jyväskylä on tunnettu – toisaalta pieniä yksittäisiä toimenpiteitä, jotka näkyvät kaupunkiympäristössä.
 - Kuntalaiset voivat kaivata, satunnainen matkailija ei edes huomaa
 - Liikuntapääkaupunki
 - Koulutuskaupunki

KONSERNIOHJATTU, KESKITETTY, YHTIÖITETTY VAI ULKOISTETTU	
Ns. mitoituksen ulkopuolisen henkilöstön resursointi	Toimialakeskitetty resursointi, erityisosaamisen koordinointi
Nykyistä keskitetyimmät HR-toiminnot	Varahenkilöjärjestelmä, keskitetty (automatisoitu) työvuorosunnittelu jne.
Talouspalvelujen keskittämistarkastelu (osa jo ulkoistettu)	Talouden ohjaus, sisäinen ja ulkoinen laskenta, maksuliikenne, raportointi
Hankinnat ja ostaminen	Kilpailutus, tilaaminen, sopimusjohtaminen => robotiikka ja automatisoinnit
Tilahallinto	Tilaresurssin hallinta ja tehostaminen, kaupunkitasoinen tilavarausjärjestelmä, asiakaslähtöinen palveluverkko ja tilasuunnittelu
Kehittäminen / Tulevaisuusjohtaminen	Kehittämisen kaupunkitasoinen johtaminen ja kokonaiskoordinointi. Sisältää projektiosaamisen, hanke- ja projektitalouden, digitalisaation, tietojohdamisen, kaupunkikehityksen jne. Hankeresurssin keskittämisen tarkastelu.
ICT	(ulkoistettu) ICT - Tulevaisuusjohtamisen kumppani
Kylän kattaus	Liikelaitos vs. markkinoilla toimiva yhtiö. Miten muut strategiset järjestelyt vaikuttavat?
Elinkeinopalvelujen, kansainvälisyyden, työllisyydenhoidon ja yrityspalvelujen uusi järjestäytyminen	Miten varmistaa paras sitoutuminen ja tulosvastuu kaikista asiakasryhmistä lainsäädäntöuudistuksen astuessa voimaan 2025. Liittyy vahvasti muihin strategisiin linjauksiin ja järjestelyihin seutukunnassa.

HALLINTO	Toimiala-/konsernitasoinen keskittäminen
Sihteeriresurssi, muut hallinnon henkilöstöresurssit: kehittäjät, koordinaattorit, asiantuntijat	Kaikkien hallinnon tehtävien tehostaminen, mahdollinen keskittäminen ja tiivistäminen
Rehtorijärjestelmä	Lautakunta on myöntänyt lisäresurssia vähentämään rehtoreiden työkuormaa. Tehtävänkuvien tarkastelu muiden hallintotehtävien tarkastelun ja mm. HR järjestelmäuudistuksen yhteydessä.
Palveluohjauksen tehtävien tarkastelu ja kehittäminen	Yhteistyön tiivistäminen ja hallintorajat ylittävän resurssin hyödyntäminen. Tarkasteltava yhdessä kasvatuksen ja opetuksen henkilöstön ristiinkäytön kanssa.
Viheralueiden hoito ja suunnittelu	Laajasti ulkoistettu jo nyt, tarkasteltava mahdollisuutta tehdä kokonaan ostopalveluna

HENKILÖSTÖN RISTIIN KÄYTTÖ, TOIMIALARAJAT YLITTÄVÄN YHTEISTYÖN LISÄÄMINEN	
Loma-aikojen ja päivystysjärjestelyjen tehostaminen	Auki olevien päiväkotien vähentäminen päivystysaikoina. Koulunkäynnin ohjaajien työskentely sijaisina päiväkodeissa loma-aikoina.
Päiväkotikoulujen yhteinen ohjaaja- ja avustajaresurssi	
5-8- vuotiaiden opinpolun yhteiset resurssit	
Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kesätoiminnan yhdistäminen	
Työkierron tehostaminen kaikissa kaupungin toiminnoissa	Esimerkiksi Liikuntapaikkatyöntekijöiden työkierto
Yhdistelmätyön ottaminen rohkeammin käyttöön (työntekijälle lisää tunteja, muistettava osaamisen tukeminen) rajapinnoilla, joissa mahdollista.	
Luottamustoimielinten määrän ja laajuuden tarkastelu, HVA-muutoksen myötä vaalikauden vaihtuessa	
Varhaiskasvatuksen ja Kylän kattauksen henkilöstön yhteiskäyttö	Yhdistelmätyöntekijät (puhtaus ja ruoka). Esim. päivystävien päiväkotien ruokapalvelu kesäaikana.

PALVELUJEN LOPETTAMINEN / LEIKKAAMINEN	
Kerhotoiminnan ja avoimien varhaiskasvatuspalvelujen vähentäminen tai lakkauttaminen 1.1.2024 alkaen	Perhepuistojen toiminnan järjestämisen siirtäminen yksityiselle palveluntuottajalle tai järjestölle/lakkauttaminen.
MLL:n sopimuksen supistaminen/päättäminen 31.12.2023	Avoimen päiväkodin toiminnan supistuminen/loppuminen.
Luontokoulun lakkauttaminen	Luontokoulu järjestää yli 100 luontokoulupäivää Jyväskylän kaikille ekaluokkalaisille sekä kolmituntisen vesiturvallisuuskoulutuksen yli tuhannelle kuudesluokkalaiselle vuosittain. Noin 100 opettajaa vuodessa saa Luontokoulun täydennyskoulutuspäivän kestävän kehityksen teemoihin liittyen.
Aamu- ja iltapäivätoiminnasta luopuminen	1553 lasta palvelun piirissä, ei lakisääteinen palvelu
AP/IP-toiminnan toiminta-ajan rajaaminen klo 16.30 asti	Jälkkäri -ryhmissä on vähän lapsia klo 16.30 jälkeen.
Kesäjälkkäritoiminnasta luopuminen	
Oman äidinkielen opetuksen lopettaminen	Ei lakisääteinen.
Kulttuurikompassitoiminnan lopettaminen	Kulttuuriopetussuunnitelman mukaiset koulujen kulttuurikohteiden vierailukäynnit

PALVELUJEN LOPETTAMINEN / LEIKKAAMINEN	
Väristyksen ostopalvelusopimuksesta luopuminen	Kulttuurisen nuorisotyön supistuminen ja nuoriosteatteritoiminnan loppuminen
Pajaryhmien lakkauttaminen	
Bostarin lakkauttaminen	
Laajavuoren mäkikeskuksen ja kilparinteen rahoituksen tarkastelu	Mittavat investointitarpeet ja kohoavat ylläpitokulut, tarkasteltava millä mallilla toteutettavissa jatkossa
Liikuntapaikkojen aukioloaikojen vähentäminen. Wellamon sulku viikonlopuilta.	Lyhennetään liikuntapaikkojen illan aukioloaikoja. Suljetaan Wellamo viikonloppujen osalta. Henkilöstöresursseja pystytään kohdentamaan AaltoAlvarin ruuhka-aikoihin
Käsityöneuvonnan lakkauttaminen	
Painetusta opinto-oppaasta luopuminen	Tiedottamista pitää lisätä muilla keinoin (digitalisaatio).
Erikoisluokkien toiminnan tarkastelu/tehostaminen	Tarkasteltava mm. urheiluluokat, musiikkiluokat, englanninkieliset luokat.

PALVELUJEN LOPETTAMINEN / LEIKKAAMINEN	
Omakotitalojen ja paritalojen kohdalla olevien jalkakäytävien talvikunnossapitovelvoitteiden hoitaminen	Vähennetään tai lopetetaan jalkakäytävien talvihoito omakotitalojen ja paritalojen kohdilta. Kerrostalot, liikekiinteistöt yms. hoitavat itse
75 vuotta täyttäneiden pihaväylien aukaisu	Kun kiinteistöllä asuu vain yli 75 vuotiaita, kaupunki avaa tonttiliittymät aurauksen yhteydessä konetyön tarkkuudella
Valon kaupunki	Valon kaupunki puheenjohtajatapahtuman 2023 jälkeen paluu "normibudjettiin"
Ei-lakisääteisen palveluliikenteen siirtäminen hyvinvointialueelle -> siellä järjestämisvastuu ja rahoitus	

PALVELUTASON MUUTOKSET	
Opetusresurssin supistaminen	Kouluille kohdennetun opetusresurssin supistaminen tarkoittaa opetusryhmien koon kasvua. Keskimääräinen opetusryhmän koko nousi vuosiluokilla 1–6 noin 1 oppilaalla ja vuosiluokkien 7–9 osalta 0,9 oppilaalla.
Tuntijaon pienentäminen - 4 vvt	Opetuksen määrä vähenee perusopetuksessa yht. neljä tuntia viikossa neljällä eri vuosiluokalla (3,6, 7. ja 8 vuosiluokka).
TAI tuntijaon pienentäminen - 6 vvt	Opetuksen määrä vähenee perusopetuksessa yht. kuusi tuntia viikossa kuudella eri vuosiluokalla. Ratkaisu lisää oppialiden kuljetusten porrastusta eri vuosiluokilla, jolloin kasvavat kuljetuskustannukset syövät säästötavoitetta
Vehkalammen ulkokentän lämmityskulut talvikaudella	
Kielellisistä tukistarteista vähentäminen tai luopuminen (40-50 kpl / v.)	Kielelliset tukistartit (20 h) on tarkoitettu lapsille, joilla on kielellinen erityisvaikeus ja moniammatillisesti on todettu, että tarvitaan koulun ulkopuolista vankempaa kielellistä tukea.
Valteri-Onerva -koulun oppilasmaajoukkojen rajaaminen kokonaisuutena 30:een oppilaaseen (näkö-, kuulovammaiset ja vaikeimmat kielihäiriöt)	Ohjaavat opettajat voisivat toimia esim. Kukkulan koulun alaisuudessa, jolloin synergiaetua olisi käytettävissä työparityöskentelyn muodossa. (jalkautuva konsultoiva työ)
Palvelutasojen alentaminen uimarannoilla ja luistelukentillä, paikkojen vähentäminen	Vaikutuksina kausityöntekijä tarpeen väheneminen sekä kuntalaisille tarjottavan palvelun supistuminen. Muutetaan uimarantoja uimapaikoiksi sekä vähennetään talven jäädytettäviä kenttiä. Supistaminen koskisi yhteensä 15 rantaa ja kuutta kenttää.
Koulukuljetusrajan nostaminen	Jyväskylässä 1.-2. vuosiluokan oppilaiden koulukuljetusmatkan raja nousi nykyisestä 3,5 kilometristä 5 kilometriin, ellei tien vaarallisuus tai oppilaan terveys muuta edellytä tai matka muutoin muodostu oppilaalle liian vaikeaksi. Vaikutus noin 300-350 oppilaan koulumatkoihin.
Sinfonian toiminnan tehostaminen	Kustannusten ja tulojen tarkastelu
Leikkaus museoiden yleisötyöstä, määräaikainen työvoima	Kävijämäärää vähenee, vaikutus pääsylipputuloihin

PALVELUTASON MUUTOKSET	
Teatterin toiminnan supistaminen (ensi-iltoja vähemmän)	Säästönä näytelmän perustamiskustannukset, mutta riskinä katsojamäärän mahdollinen väheneminen, tarjonnan ja esitysvaihtoehtojen vähentyessä. Vuosien 2024-2026 aikana teatteri on väistötiloissa
Lumensiiirron vähentäminen, lopettaminen niissä kohteissa jossa se on mahdollista	Lumensiiirrosta aiheutuu merkittävä kustannus, eikä kaikkialta ole tarpeen siirtää
Uusien rakennusten ilmanvaihdon tarkastelu ja optimointi	Uusissa rakennuksissa pystyy ajastamaan ilmanvaihdon niin, että se on suurimman osan yöstä pois käytöstä
Museoviraston suojelukohteiden tarkastelu	Useat purkutyöt odottavat lausuntoa. Voiko prosessia jollain lailla tehostaa?
Työ- ja oppisopimusyksikön toiminnan karsiminen	
Katualueiden kesäkukkien vähentäminen	vähennetään katualueilla olevien kesäkukka-astioiden määrää poistamalla astiat Tikkakosken torilta, Korpilahden satamasta, Kauppatorilta, Ympyrätorilta ja paikallisliikennekeskuksesta
Harjun Neronportaiden talvikunnossapidosta luopuminen	Talvikunnossapito on käsityötä ja kallis toteuttaa portaiden rakenteesta ja materiaalista johtuen. Harjulle pääsee edelleen muita portaita ja katulinjoja pitkin

TOIMINTATAPOJEN MUUTOKSET	
Liikuntapaikkojen kassat yhteispalvelupisteiksi	Keskitetään kassa- ja asiakaspalvelutehtävät kassapisteisiin, joissa tällä hetkellä suurimmat asiakasvirrat (mm. uimahallit).
Lipunmyynnin keskittäminen	Kulttuurilaitokset, joukkoliikenne, liikuntatapahtumat
Keskitetty tilavarausjärjestelmä	
Tapahtumatuotannon keskitetty koordinointi	
Yhteistuotannot	Teatteri on tehnyt yhteistuotantoja useiden teattereiden kanssa. Yhteistuotannot lisäävät verkostoitumista ja taloudellisesti jakavat esitysten perustamis/palkkakustannuksia. Vuodelle 2024 on suunniteltu kaksi yhteistuotantoa.
Tilat palveluksi –malli käyttöön	Vastuunjakotaulukoiden tarkastelu, esim. Kylän kattaus vastaisi omista investoinneistaan.
Digitalisaation lisääminen	Määrätietoinen digitalisaation lisääminen. Tiekartta ja pitkäjänteinen panostaminen. Panostus korvamerkitään esim. yritysjärjestelyistä saatavan rahoituksen turvin
Yksityisen päivähoiton lisääminen	Nyt yksityistä 20-25 % (Touhulan kaksi yksikköä on juuri siirtynyt omaksi toiminnaksi). Syytä tarkastella palvelusetelin arvoa tekemällä yksityisestä taloudellisesti tasa-arvoista julkisen kanssa.

PALVELUSISÄLLÖN MUUTOKSET

Tietojärjestelmien keskittäminen ja rajaaminen, mahd. ohjelmista ja järjestelmistä luopuminen	Tehomax, IMS, SPB työkalu, CollectionHQ jne. Airwatch (siirto toiseen järjestelmään)
Markkinoinnista säästäminen, digitalisaatio	Lentokenttä-, radio-, lehtimainonta. Mainonta keskittyy omiin (kanaviin) sekä someen ja muihin digitaalisen median alustoihin
Asiantuntijapalvelujen vähentäminen	Selvitykset, suunnitelmat, koulutuspalvelut
Kumppanuuksien vähentäminen	KasvuOpen, JES, EXPA, O3 jäsenyysopimus,
Koneista ja laitteista karsiminen	mm. koulujen ja päiväkotien leasing-laitehankintojen tarkastelu
Koulutusten vähentäminen	
Tehtäväjärjestelyt; eläköitymiset ja luonnollisen poistuman hyödyntäminen	Osa-aikaistamiset, jaetut tehtävät toimialojen ja tulosyksiköiden kesken
Projekteista ja (kehityshankkeista) luopuminen ja/tai toiminnan tehokas uudelleen organisointi ja sitä kautta haettavien tukien maksimointi	

MAKSUT JA TAKSAT

Toimintamaksut	
Tulotavoitteiden nostot	Lasten kulttuuritapahtumat, ikääntyneiden palvelut
Maksut ja taksat	Mm. Kirjasto, liikuntapaikkamaksut, uimahallimaksut, kansalaisopiston kurssimaksut, sopimuskunnilta perittävät maksut, hulevesimaksut, paikkatiedon laskutuksen maksut, pysäköinti, satama- ja venepaikkamaksut, maankäytösopimukset, lupamaksut, kiinteistön muodostus- ja maastomittaustaksat
Vuokrien korotukset, vyöhykehintojen nostaminen	Tonttivuokrien ja myyntihintojen tarkastelu
Muut myynnit	Hävikkiruuan hyödyntäminen, välipalojen ja henkilöstöruokailun myynnin lisääminen, maanmyyntivoitto, puun myyntituotto, joukkoliikenteen lippuhintojen korotus

MAKSUTTOMUUDEN JA MAKSUHUOJENNUSTEN POISTAMINEN / VÄHENTÄMINEN

Junioreiden harjoitusvuorojen maksuttomuuden poisto tai osittainen maksullisuuden palautus	
Maksuttomien uimahallikuljetusten lopettaminen	
Sijoitusluvut maksulliseksi	
Aamu- ja iltapäivätoiminnan maksualennusten ja vapautusten poisto	
Joukkoliikenteen maksuttomien palvelujen poisto/vähentäminen	
Maankäytösopimusten kevennysten tarkastelu	

Palveluverkko - tilatehokkuus

Palveluverkko ja tilojen käyttö sopeutuksessa

- Pyritään pois vuokratiloista
- Oman toiminnan tiivistäminen mm. etätyömahdollisuuksia hyödyntämällä / laajentamalla
- Koulu-, päiväkot-, liikuntapaikka-, kirjastoverkon tiivistäminen.
- Kaupungin omistamien rakennusten hyödyntäminen mm. kantakaupungin alueella
- Tyhjästä tiloista luopuminen jne.

PALVELUVERKKO	
Kouluverkon tiivistäminen	Kouluverkon tiivistäminen huomioiden oppilasmäärien muutokset, peruskorjaus- ja investointitarpeet sekä opetuksen tarkoituksenmukainen järjestäminen. Vaikutusarviointi.
Esiopetusryhmien tilat koulujen yhteyteen	Haukkamäen viipalepäiväkodista, Onnimannin päiväkodin tiloista, Salmirannan päiväkodin tiloista ja Tikan päiväkodin tiloista luopuminen.
Yritystehtaan tilatarkastelu	Kaupungin käytössä olevista tiloista luopuminen.
Tikan ja Lahjaharjun päiväkotien purku, kun uudet valmistuvat	Tilojen ylläpitokulujen poistuminen
Palvelukeittiöverkon uudistaminen	Osana esimies- ja hallintotyön uudistamista
Pienien palvelukeittiöiden muutos toimituspisteeksi	Kokonaiskustannustarkastelu
Kirjastoverkon tiivistäminen/supistaminen	Kirjastojen käyttöasteen, kiinteistöjen kunnan ja palvelun saavutettavuuden vaikutusarviointi.
Kirjastoauton vähentäminen	Kirjastoautosta luopuminen (nyt kolme autoa)

PALVELUVERKKO	
Nuorisotila palveluverkon supistaminen - Kuokkala - Huhtasuo - Korpilahden verstaas	
Sepänkeskuksen tiloista luopuminen	Tilojen ja avustusten tarkastelu
Uimahalli Wellamon toiminnan lakkauttaminen / myynti	Uimahallissa tulossa peruskorjaus, merkittävät käyttö- ja ylläpitokustannukset.
Mämminiemi ja Leirikallio	Tarkasteltava mahdollisuudet myydä Toivakan kunnan alueella olevat Mämminiemen ja Leirikallion virkistysalueet kiinteistöineen ja toimintoineen.
Killerin jäähallin sopimuksesta luopuminen	
Yksityisistä liikuntapaikoista luopuminen	mm. skeittihalli, Killerin treenikeskus
Yksityisistä liikuntapaikoista luopuminen: Gradian liikuntasalit	Tarkasteltava myös kaupungin maksamaa avustusta tältä osin

PALVELUVERKKO	
Tikkakosken jäähallin lakkauttaminen	
Tilojen tehostaminen, erityisesti käytöstä poistuneet ja mahdollisesti tyhjillään olevat kaupungin tilat	Tilojen tiivistäminen, tiloista luopuminen, myyminen tai purku tarkasteltava
Kaupungin (keskustassa olevien) tilojen myynti, uudelleen kaavoitus, kiinteistökehitys	Hallintokortteli, kirjasto
Vuokratiloista irrottautuminen / Sinfonian muutto Paviljonkiin	Ulkopuolisilta vuokratuista tiloista luopuminen: hallinto, väistötilat, kaupungin konserniyhteisöt kaupungin omistamiin tiloihin ja aito vuokranmaksu
Ki Oy Jkl Lääkäritalon osakkeiden myynti	
Energiansäästö-ohjelman tehostaminen	

Tuen vaikuttavuus

Erilaiset tukitoimet, avustukset, yhteistyösopimukset jne.

TUEN VAIKUTTAVUUS, AVUSTUKSET YMS.	
Yrityksille maksettava työllisyyden kuntalisä, Jyväskylä-lisä	
Järjestöjen suorat toiminta-avustukset	Tarkistettava päällekkäisyydet hyvinvointialueen budjetoimien ja maksamien tukien kanssa.
Dynaamisen pienhankinnan tarkastelu	
Työllisyyspalveluiden hankkimat lääkäriarvioinnit	Tämä on jatkossa hyvinvointialueen järjestämisvastuulla.
Työmarkkinatuen kuntaosuuden vähentäminen	Tarkasteltava vaikuttavuusperusteista kumppanuusmallia työmarkkinatuen kuntalisän pienentämiseksi
Yrityspalveluseleleistä luopuminen/vähentäminen	
Perhepäivähoidon palvelurahasta luopuminen 1.8.2024 alkaen	
Järjestelyt pidennetyn oppivelvollisuuden lasten osalta	
Ohjaajien määrän vähentäminen	Sivistyslautakunnan resurssinjaon kriteeristön päälle erikseen resurssoiduista ohjaajista luovuttaisiin.
Avustusten vähentäminen (järjestöt+nuva)	Järjestöjen tarjoama toiminta lapsille, nuorille ja perheille heikkenee
Luovutaan tai leikataan Jyväskylän Elävä Kaupunkikeskusta ry:n avustuksesta	ei lakisääteinen
Yksityistieavustuksien supistaminen/lopettaminen	

Kasvua tukevat investoinnit, omistaminen ja sen ohjaus

- Tulevaisuusinvestoinnit: korvamerkittyä rahaa, jonka avulla Jyväskylä pystyy toteuttamaan nopeutetussa aikataulussa digiloikan ja ottamaan käyttöön ajanmukaiset välineet myös omassa palvelutuotannossa.
- Tulevaisuutta tukeva maankäyttö
- Oman omaisuuden hyödyntäminen innovatiivisesti (tulevaisuuden Jyväskylä mielessä)
- Strategiset merkittävät järjestelyt tulevaisuutta silmällä pitäen.

FCG.